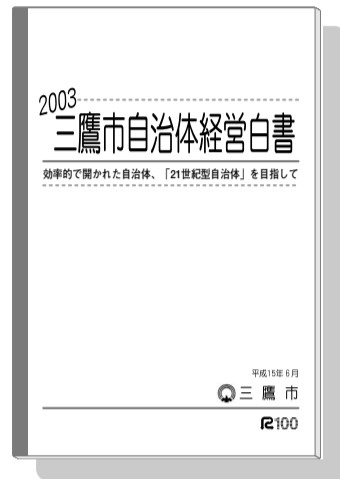


三鷹市自治体経営白書2003が完成しました

効率的で開かれた自治体、 「21世紀型自治体」を目指して



「三鷹市自治体経営白書 2003」

このたび、「三鷹市自治体経営白書2003」(以下、「自治体経営白書」といいます)を発行しました。市では、これまで基本構想・第3次基本計画や行政システム改革大綱などで、三鷹市が目指す新しい自治体経営のあり方を提示してきました。そこでは、三鷹市が目指す自治体像を「21世紀型自治体」とし、「効率的で開かれた自治体」を目指すとされています。

自治体経営白書の発行は、この「21世紀型自治体」を目指す取り組みのひとつであり、市の自治体経営の現状を明らかにし、これからの三鷹市の自治体経営のあり方を市民の皆さんと一緒に考えていくための基礎資料として毎年度発行するもので、今回は平成14年7月に引き続き第2号の発行となります。

自治体経営白書の構成と特徴

◆特別寄稿 三鷹市の自治体経営の分析

三鷹市の自治体経営の現状や課題について有識者による客観的で専門的な分析・解説として、行政経営理論の第一人者である大住庄四郎新潟大学経済学部教授による「NP

白書第1章に掲載している事例(表1)

「あすのまち・三鷹」プロジェクトの推進
機まちづくり三鷹との協働によるまちづくり
まちづくり研究所における政策研究
新福祉総合計画の策定
バリアフリーのまちづくり
総合行政評価システム確立に向けた取り組み
構造改革特区への提案
電子申請・納付実験の取り組み
三鷹市ホームページのリニューアル

◆第1章 効率的で開かれた自治体

「21世紀型自治体」を目指す取り組み

基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方に立って施策を展開した事例として、平成14年度の取り組みとして「あすのまち・三鷹」プロジェクトなど、9事業について掲載しています(表1)。

平成14年度事業評価—事後評価結果の集計(表2)

事業評価対象事業数の集計(平成14年度)			
	重点管理事業	部内管理事業	総計
企画部	12	14	26
総務部	3	6	9
市民部	3	1	4
生活環境部	11	29	40
健康福祉部	4	23	27
都市整備部	7	47	54
水道部	2	4	6
教育委員会	10	12	22
総計	52	136	188

主管課による事後評価結果の集計				
評価	レベル	①	②	③
I 進捗状況評価		110	59	19
II 成果評価		121	57	10
III 効率性・経済性評価		112	65	11

事業評価事前審査会による事後評価結果の集計				
評価	レベル	①	②	③
I 進捗状況評価		108	59	21
II 成果評価		109	66	13
III 効率性・経済性評価		108	69	11

事業評価項目と評価レベル

I 進捗状況評価	II 成果に対する評価	III 効率性・経済性に対する評価
① 計画どおり(計画以上進捗を含む)	① 大	① 高
② ほぼ計画どおり	② 中	② 中
③ 計画どおり進んでいない	③ 小又はなし	③ 低

◆第2章 第3次基本計画の達成状況

第3次基本計画の達成状況に際して、最重要・重点プロジェクト、基本計画を構成する全34施策の進捗状況とその成果について説明しています。また、計画に掲げる主要事業などの個別事業の取り組み状況とその成果について、平成14年度事業評価結果の概要を掲載しています。

特に、基本計画の策定時に設定した全34施策の「まちづくりの指標」については、計画作成時にはデータが無いなどの理由で目標を設定できなかったものもありましたが、三

◆第3章 行財政システム改革大綱・実施方策の達成状況

行財政システム改革大綱および同実施方策の平成14年度の取り組みについて説明しています。また、実施方策掲載項目以外の取り組み成果や行財政システム改革の財源効果も掲載しています(行財政システム改革実施方策の達成状況は、表3のとおりです)。

行財政システム改革実施方策の達成状況(表3)

	達成	一部達成	検討・準備中	未着手	合計
重点課題	3	1			4
緊急課題	37	14	6		57
推進課題	44	28	16	5	93
合計	84	43	22	5	154

◆第4章 三鷹市の財政状況

平成13年度までの決算データをもとに、三鷹市の歳入・歳出などに関する財政状況について説明するとともに、平成13年度の財務諸表としてバランスシート・行政コスト計算書を掲載しています(バランスシート(普通会計・市全体・連結)は表4のとおりです)。

バランスシートの構造

借方	貸方
資産 (土地、建物、基金、現金など)	負債 (地方債、退職給付引当金など)
	正味資産 (国庫支出金、都支支出金、一般財源など)

※借方…資金を何に使ったか [資金の使途]
 ※貸方…資金をどこから調達したか [資金の調達]

バランスシート(普通会計・市全体・連結)【平成13年度】(表4)

借方	普通会計			連結	貸方	普通会計			連結
	市全体	市全体	市全体			市全体	市全体	市全体	
【資産の部】					【負債の部】				
1. 固定資産					1. 固定負債				
(1) 有形固定資産	1,941.5	2,246.8	2,398.9		(1) 地方債	457.1	621.3	772.5	
(うち土地)	(1,348.4)	(1,373.1)	(1,524.4)		(2) 債務負担行為	0.0	0.0	0.0	
(2) 無形固定資産	0.0	3.6	3.7		(3) 退職給付引当金	166.7	184.0	184.4	
固定資産合計	1,941.5	2,250.4	2,402.6		(4) その他	0.0	0.0	0.8	
2. 投資等					固定負債合計	623.8	805.3	957.7	
(1) 投資および出資金	22.9	17.1	3.7		2. 流動負債				
(2) 貸付金	0.2	0.2	0.2		流動負債合計	28.4	36.9	38.9	
(3) 基金	75.0	78.5	80.2		負債合計	652.2	842.2	996.6	
(4) 基本財産	0.0	0.0	13.0		【正味資産の部】				
投資等合計	98.1	95.8	97.1		正味資産合計	1,448.1	1,601.0	1,602.9	
3. 流動資産					負債・正味資産合計	2,100.3	2,443.2	2,599.5	
(1) 現金・預金	39.7	61.6	63.6						
(2) 未収金	21.0	35.2	35.6						
(3) その他	0.0	0.2	0.6						
流動資産合計	60.7	97.0	99.8						
資産合計	2,100.3	2,443.2	2,599.5						

資料編
平成14年度の事業評価対象事業(全188事業)の評価表および平成13年度の財務諸表(詳細版)としてバランスシート(普通会計)、行政コスト計算書、市全体のバランスシートおよび連結バランスシートを掲載しています。

ご意見を お寄せください

自治体経営白書の全文は、資料編も含め、市のホームページでご覧になれます。また、自治体経営白書の冊子は、市政資料室、図書館、市政窓口、各コミュニティセンターでも閲覧できます(ご希望の方には、市政資料室で配布しています)。

↓ 企画経営室 内線2150・2151

mitaka@city.tokyo.lg.jp

〒181-8505 三鷹市役所 企画経営室 行政評価担当
 当り・FAX 48-1419・Eメール: kaku@city.tokyo.lg.jp

(平成14年3月31日現在)