

～『自治体経営白書 2019』の発行に際して～

このたび、平成 30（2018）年度における三鷹市政の主な取り組みについて、その進捗度と成果、今後の課題を明らかにした『自治体経営白書 2019』をまとめました。

年 1 回発行の自治体経営白書には、三鷹市における特徴的な取り組みを中心に、『第 4 次三鷹市基本計画（第 1 次改定）』に掲げた各施策・事業の当該年度の達成状況や評価・検証の内容について、総括的に掲載しています。

加えて、平成 30 年度は、基本計画中期（平成 27～30 年度）の最終年度となるため、過去 4 年間のまちづくり指標の実績と、現在、取り組みを進めている第 2 次改定に向けた振り返りについても掲載しています。

今後、防災都市づくりの検討を軸に、多様な地域課題の解決に向け、多くの市民参加を図っていくなかで、この白書や「三鷹を考える『論点データ集』『基礎用語辞典』」など、様々な客観的データを活用し「オール三鷹」の市政運営による「明日のまち」の実現に取り組んでいきます。

また、今回の白書の巻頭論文では、「AI/IoT 時代における持続可能な自治体経営とは」をテーマに、株式会社富士通総研経済研究所主席研究員の榎並利博氏にご寄稿いただき、これまでの三鷹市の特徴的な取り組みを踏まえた持続可能な自治体経営や市民参加について、貴重な提言をいただきました。

市民の皆様とこれからの三鷹市の自治体経営のあり方について、ご一緒に考えていただく資料として、この『自治体経営白書 2019』を活用していただければ幸いです。

## 三鷹市自治体経営白書 2019 構成

### <特別寄稿>

AI/IoT 時代における持続可能な自治体経営とは

株式会社富士通総研経済研究所  
主席研究員 榎並 利博

「AI/IoT」を活用した持続可能な自治体経営のあり方について、三鷹まちづくり総合研究所で市職員向けに講師などを務めていただいた榎並利博氏に寄稿いただきました。

### 第 1 章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み

基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方を踏まえた主な取り組み事例として、市長表彰（ベストプラクティス）の受賞事例を紹介しています。また、平成 30 年度中の三鷹市における主な出来事（一覧）を掲載しています。

### 第 2 章 第 4 次三鷹市基本計画（第 1 次改定）に基づく取り組み

第 4 次三鷹市基本計画（第 1 次改定）を構成する全 34 施策について、平成 30 年度のまちづくり指標の進捗と取り組み状況、令和元年度に向けた取り組みの方針等について掲載しています。

### 第 3 章 「各部の運営方針と目標」に基づく取り組み

平成 30 年 5 月に発行した平成 30 年度「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。また、平成 30 年度事業評価結果の概要を掲載しています。

※個別の事業評価表については、別冊「資料編」でとりまとめて掲載しています。

### 第 4 章 行財政改革等の取り組み

新・三鷹市行財政改革アクションプラン 2022 における平成 30 年度の主な取り組み状況と、平成 27～30 年度までの 4 カ年の達成状況等を掲載しています。また、対話による創造的事業改善等の取り組みについても掲載しています。

### 第 5 章 三鷹市の財政状況（平成 29 年度）

平成 29 年度までの決算データをもとに、普通会計の決算額などの基礎数値をまとめた「決算カード」を掲載し、市の歳入・歳出等の財政状況を説明しています。また、総務省から示された「統一的な基準」により作成した財務書類（平成 29 年度決算）の概要を掲載しています。

### 別冊 資料編

平成 30 年度事業評価の対象である 92 事業の評価表全件（93 件：同一事業で複数の評価表を作成する場合を含む）を掲載するとともに、平成 29 年度の「統一的な基準」による財務書類の詳細版を掲載しています。

# 三鷹市自治体経営白書 2019 目次

## 【特別寄稿】

AI/IoT 時代における持続可能な自治体経営とは…………… 1

株式会社富士通総研経済研究所

主席研究員 榎並 利博

第1章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み……………	17
第1節 主な取り組み状況……………	18
1 三鷹市基本構想の概要……………	18
2 「自治体経営の基本的な考え方」について……………	18
3 主な取り組み状況 <b>平成30年度</b> ……………	19
4 主な出来事 <b>平成30年度</b> ……………	21
第2節 市長表彰（ベストプラクティス）受賞事業……………	23
1 太宰治没後70年の特別展の実施……………	23
2 三鷹市大沢の里古民家の復元と公開……………	25
3 「第10回 三鷹の森 科学文化祭」の実施……………	27
4 デイサービス型産後ケア事業「ゆりかごプラス」の取り組み……………	28
5 公費負担による保育園等でのおむつ処理の実施……………	29
6 三鷹台駅前周辺地区のまちづくり……………	30
7 「コミュニティスクールを基盤とした小・中一貫教育」を新たなステージへ……………	31
8 ライフ・ワーク・バランスと教育の質の向上を目指す学校における働き方改革の推進……………	32
第2章 第4次三鷹市基本計画（第1次改定）に基づく取り組み……………	33
第1節 第4次三鷹市基本計画（第1次改定）について……………	34
1 第4次三鷹市基本計画（第1次改定）の概要……………	34
2 計画の施策体系……………	35
第2節 各施策の進捗状況 <b>平成30年度</b> ……………	36
1 第1部 世界に開かれた平和・人権のまちをつくる……………	36
2 第2部 魅力と個性にあふれた情報・活力のまちをつくる……………	39
3 第3部 安全とうるおいのある快適空間のまちをつくる……………	46
4 第4部 人と自然が共生できる循環・環境のまちをつくる……………	52
5 第5部 希望と安心にみちた健康・福祉のまちをつくる……………	55
6 第6部 いきいきと子どもが輝く教育・子育てのまちをつくる……………	60
7 第7部 創造性と豊かさをひろげる生涯学習・文化のまちをつくる……………	65
8 第8部 ふれあいと協働で進める市民自治のまちをつくる……………	69

第3節	三鷹市まち・ひと・しごと創生総合戦略について	71
1	三鷹市まち・ひと・しごと創生総合戦略の概要	71
2	総合戦略の施策体系	72
3	各施策の進捗状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成30年度</span>	75
4	地方創生推進交付金を活用した取り組み実績 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成30年度</span>	77
第3章	「各部の運営方針と目標」に基づく取り組み	81
第1節	各部の取り組み	82
1	「各部の運営方針と目標」について	82
2	事業評価の取り組みについて	82
第2節	「各部の運営方針と目標」の達成状況について <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成30年度</span>	84
I	「企画部の運営方針と目標」の達成状況	84
II	「総務部の運営方針と目標」の達成状況	96
III	「市民部の運営方針と目標」の達成状況	105
IV	「生活環境部の運営方針と目標」の達成状況	111
V	「スポーツと文化部の運営方針と目標」の達成状況	122
VI	「健康福祉部の運営方針と目標」の達成状況	132
VII	「子ども政策部の運営方針と目標」の達成状況	142
VIII	「都市整備部の運営方針と目標」の達成状況	152
IX	「教育委員会事務局教育部の運営方針と目標」の達成状況	163
第4章	行財政改革等の取り組み	175
第1節	新・三鷹市行財政改革アクションプラン2022に基づく取り組み	176
1	新・三鷹市行財政改革アクションプラン2022の概要	176
2	新・三鷹市行財政改革アクションプラン2022の体系	176
3	新・三鷹市行財政改革アクションプラン2022の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成27～30年度</span>	178
第2節	各体系の取り組み概要について <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成27～30年度</span>	179
体系1	創造的な自治体経営の推進	179
体系2	公共サービスの適正化の推進	181
体系3	多様な主体による協働の深化	184
体系4	外郭団体等との連携の推進	186
体系5	財政基盤の強化	188
体系6	ファシリティ・マネジメントの推進	190
体系7	サービスの質と効率性の向上	193
体系8	効率性・迅速性・柔軟性をもつ組織体制の確立	195
体系9	職員力の向上	195
体系10	危機管理力の向上	197
体系11	国・東京都・他区市町村との連携の推進	198

体系 12 透明で開かれた市政運営の実現	200
体系 13 情報環境の最適化	201
第3節 「対話による創造的事業改善」等の取り組み	204
1 「対話による創造的事業改善」の概要	204
2 「対話による創造的事業改善」等の取り組み状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">平成 30 年度</span>	204
(参考) 新・三鷹市行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">平成 29 年度決算</span>	207
第5章 三鷹市の財政状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">平成 29 年度</span>	209
1 財務書類	211
2 財務書類の構成と目的	211
3 財務書類4表の関係	212
4 財務書類の連結の範囲	213
5 財務書類(一般会計等)の説明	214
6 財務書類(一般会計等)の前年度比較	219
7 財務書類を活用した財政指標	224
8 決算カード	234

別冊 資料編 (目次)

第1章 平成 30 年度 事業評価表	1
第2章 三鷹市の統一的な基準による財務書類 <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">平成 29 年度</span>	
1 はじめに	96
2 財務書類の概要	96
3 一般会計等財務書類	100
4 一般会計等財務書類(前年度比較)	110
5 附属明細書(一般会計等)	120
6 全体財務書類	132
7 連結財務書類	136
8 附属明細書(全体・連結)	140
9 注記	153
10 連結精算表	159
11 財務書類を活用した財政指標	171