

新たな民学産公の協働のステージを目指して  
～『三鷹市自治体経営白書 2018』の発行に際して～

このたび、平成 29 年度（2017 年度）における三鷹市政の主な取り組みについて、その進捗度と成果、今後の課題を示す『三鷹市自治体経営白書 2018』をまとめました。

この白書には、平成 29 年度の三鷹市における自治体経営の特徴的な取り組みを中心に、『第 4 次三鷹市基本計画（第 1 次改定）』に掲げた各施策・事業の当該年度の達成状況等についての評価・検証の内容を総括的に掲載するとともに、財務書類等を掲載しています。

三鷹市は、平成 29 年度も引き続き、『第 4 次三鷹市基本計画（第 1 次改定）』の最重点プロジェクトである「都市再生」と「コミュニティ創生」を着実に推進するとともに、各個別計画の内容の具体化を図り、着実に推進するように努めました。

「都市再生」では、平成 29 年 2 月に竣工した「三鷹中央防災公園・元気創造プラザ」が、市民の皆様にご利用いただく初年度を迎えました。皆様のご指摘やご提言を反映し、各センターを安全に快適にご利用いただくよう努め、旧施設での事業を円滑に継承しつつ、新規事業の実施など、事業の拡充にも取り組みました。

また、日本無線株式会社跡地の大規模土地利用転換については、都市計画制度を最大限に活用して都市型産業の集積を進めるとともに、住居地域においては、大規模住宅の開発事業者と協議を重ね、地区計画による緑地保全や景観に配慮した市街地の形成に努めました。

庁舎・議場棟等の建替えについては、三鷹まちづくり総合研究所から 6 月に提出された「庁舎等建替えに向けた基本的な枠組みに関する研究会」の報告書を踏まえ、8 月に『庁舎等建替えに向けた基本的な考え方』を策定し、秋以降には広報特集号の発行、無作為抽出の市民を対象にした意向調査や庁舎利用環境調査などを実施し、今年の 2 月には「みたかまちづくりディスカッション（無作為抽出の市民による討議会）」を開催しました。

「コミュニティ創生」では、コミュニティ・センター、地区公会堂、市民協働センター、多世代交流センター、三鷹中央防災公園・元気創造プラザ等を拠点にして、多様な「人財」の出会いと交流から「多世代交流」「多職種連携」の広がりや深化が見られます。

そして、「地域ケアネットワーク」や「コミュニティ・スクールを基盤とした小・中一貫教育」などの実践事例に表れている「民学産公の協働のまちづくり」が評価され、三鷹市は、平成 29 年 11 月に「地方自治法施行 70 周年記念総務大臣表彰」の団体表彰を受けました。

今後も引き続き「民学産公の協働」による自治を推進していくためには、協働感覚と経営感覚をもった「人財」としての職員の活躍が求められます。そこで、今回の白書の巻頭論文は、「根拠に基づく政策立案（EBPM：Evidence Based Policy Making）」をテーマに立教大学名誉教授の菊地進氏に寄稿していただき、『三鷹を考える論点データ集』の作成など、三鷹市の特徴的な取り組みを踏まえた自治体経営と市民参加についてご提言をいただきました。

皆様には、この『三鷹市自治体経営白書 2018』を、三鷹市政の実態と課題を共有し、今後のあり方について一緒に考えていただく資料としてご活用いただければ幸いです。

平成 30 年（2018 年）7 月

三鷹市長

清原慶子

## 三鷹市自治体経営白書 2018 構成

< 特別寄稿 > 三鷹市の自治体経営分析

EBPM サイクルを活用した自治体経営と市民参加

立教大学名誉教授・経済統計学会常任理事 菊地 進

「根拠に基づく政策立案（EBPM）」の考え方を基礎とした自治体経営のあり方について、市職員向けの研修講師も務めていただいている菊地進氏に寄稿いただきました。

第 1 章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み

基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方を踏まえた主な取り組み事例として、市長表彰（ベストプラクティス）の受賞事例を紹介しています。また、平成 29 年度中の三鷹市における主な出来事（一覧）を掲載しています。

第 2 章 第 4 次三鷹市基本計画（第 1 次改定）に基づく取り組み

第 4 次三鷹市基本計画（第 1 次改定）を構成する全 34 施策について、平成 29 年度のまちづくり指標の進捗と取り組み状況、平成 30 年度に向けた取り組みの方針等について掲載しています。

第 3 章 「各部の運営方針と目標」に基づく取り組み

平成 29 年 5 月に発行した平成 29 年度「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。また、平成 29 年度事業評価結果の概要を掲載しています。

※個別の事業評価表については、別冊「資料編」でとりまとめて掲載しています。

第 4 章 行財政改革等の取り組み

新・三鷹市行財政改革アクションプラン 2022 における平成 29 年度の主な取り組みを掲載しています。また、対話による創造的的事业改善等の取り組みについても掲載しています。

第 5 章 三鷹市の財務書類等（平成 28 年度）

総務省から示された「統一的な基準」により作成した財務書類（平成 28 年度決算）の概要を掲載しています。また、平成 28 年度までの決算データをもとに、普通会計の決算額などの基礎数値をまとめた「決算カード」を掲載し、市の歳入・歳出等の財政状況を説明しています。

別冊 資料編

平成 29 年度事業評価の対象である 92 事業の評価表全件（96 件：同一事業で複数の評価表を作成する場合を含む）を掲載するとともに、平成 28 年度の「統一的な基準」による財務書類を掲載しています。

# 三鷹市自治体経営白書 2018 目次

## 【特別寄稿】

EBPM サイクルを活用した自治体経営と市民参加……………	1
立教大学名誉教授・経済統計学会常任理事	
菊地 進	

第1章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み……………	17
第1節 主な取り組み状況……………	18
1 三鷹市基本構想の概要……………	18
2 「自治体経営の基本的な考え方」について……………	18
3 主な取り組み状況……………	19
4 三鷹市の主な出来事……………	21
第2節 市長表彰（ベストプラクティス）受賞事業……………	22
1 図書館サービス網の再編……………	22
2 在宅医療・介護連携推進事業の取り組み……………	24
3 日本無線跡地の都市計画に係る取り組み……………	26
4 三鷹中央防災公園・元気創造プラザオープンに向けた関連システム等の整備と運用……………	28
5 衛生的な家屋管理等に向けた取り組み……………	29
6 教育支援の充実と「校内通級教室」の設置……………	30
7 市民課窓口における混雑緩和の実施……………	31
8 三鷹中央防災公園・元気創造プラザで初めてとなる三鷹市農業祭の開催……………	32
9 民生委員制度創設 100 周年を契機とした活動の充実に向けた取り組み……………	33
第2章 第4次三鷹市基本計画（第1次改定）に基づく取り組み……………	35
第1節 第4次三鷹市基本計画（第1次改定）について……………	36
1 第4次三鷹市基本計画（第1次改定）の概要……………	36
2 計画の施策体系……………	37
第2節 各施策の進捗状況……………	38
1 <b>第1部</b> 世界に開かれた平和・人権のまちをつくる……………	38
2 <b>第2部</b> 魅力と個性にあふれた情報・活力のまちをつくる……………	40
3 <b>第3部</b> 安全とうるおいのある快適空間のまちをつくる……………	46
4 <b>第4部</b> 人と自然が共生できる循環・環境のまちをつくる……………	51
5 <b>第5部</b> 希望と安心にみちた健康・福祉のまちをつくる……………	53
6 <b>第6部</b> いきいきと子どもが輝く教育・子育て支援のまちをつくる……………	57

7	<b>第7部</b>	創造性と豊かさをひろげる生涯学習・文化のまちをつくる	61
8	<b>第8部</b>	ふれあいと協働で進める市民自治のまちをつくる	65
第3節		三鷹市まち・ひと・しごと創生総合戦略について	67
1		三鷹市まち・ひと・しごと創生総合戦略の概要	67
2		総合戦略の施策体系	68
3		各施策の進捗状況について	71
4		地方創生推進交付金を活用した取り組み実績	73
第3章		「各部の運営方針と目標」に基づく取り組み	75
第1節		各部の取り組み	76
1		「各部の運営方針と目標」について	76
2		事業評価の取り組みについて	76
第2節		「各部の運営方針と目標」の達成状況について	78
I		「企画部の運営方針と目標」の達成状況	78
II		「総務部の運営方針と目標」の達成状況	90
III		「市民部の運営方針と目標」の達成状況	98
IV		「生活環境部の運営方針と目標」の達成状況	104
V		「スポーツと文化部の運営方針と目標」の達成状況	113
VI		「健康福祉部の運営方針と目標」の達成状況	122
VII		「子ども政策部の運営方針と目標」の達成状況	132
VIII		「都市整備部の運営方針と目標」の達成状況	141
IX		「教育委員会事務局教育部の運営方針と目標」の達成状況	153
第4章		行財政改革等の取り組み	165
第1節		新・三鷹市行財政改革アクションプラン2022に基づく取り組み	166
1		新・三鷹市行財政改革アクションプラン2022の概要	166
2		新・三鷹市行財政改革アクションプラン2022の体系	166
第2節		各体系の主な取り組み状況について	168
1	<b>体系1</b>	創造的な自治体経営の推進	168
2	<b>体系2</b>	公共サービスの適正化の推進	171
3	<b>体系3</b>	多様な主体による協働の深化	173
4	<b>体系4</b>	外郭団体等との連携の推進	175
5	<b>体系5</b>	財政基盤の強化	177
6	<b>体系6</b>	ファシリティ・マネジメントの推進	179
7	<b>体系7</b>	サービスの質と効率性の向上	181
8	<b>体系8</b>	効率性・迅速性・柔軟性をもつ組織体制の確立	184
9	<b>体系9</b>	職員力の向上	185
10	<b>体系10</b>	危機管理力の向上	187
11	<b>体系11</b>	国・東京都・他区市町村との連携の推進	188

12	体系 12	透明で開かれた市政運営の実現	190
13	体系 13	情報環境の最適化	192
第3節 「対話による創造的事業改善」等の取り組み			193
1		「対話による創造的事業改善」の概要	193
2		「対話による創造的事業改善」等の取り組み状況	193
(参考) 新・三鷹市行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況 平成 28 年度決算			196
第5章 三鷹市の財務書類等 平成 28 年度			197
1		財務書類	198
2		決算カード	212

別冊 資料編 (目次)

第1章 平成 29 年度事業評価表			1
第2章 三鷹市の統一的な基準による財務書類 平成 28 年度			
1		はじめに	100
2		財務書類の概要	100
3		一般会計等財務書類	104
4		附属明細書 (一般会計等)	114
5		全体財務書類	126
6		連結財務書類	130
7		附属明細書 (全体・連結)	134
8		財務書類を活用した財政指標	147
9		注記	148
10		連結精算表	154

