

# 各部の運営方針と目標

平成30年度

平成 30 年 5 月

三鷹市



古紙配合率 80%以上  
の再生紙を使用

## 平成30年度『各部の運営方針と目標』の策定に当たって

このたび、平成30（2018）年度の『各部の運営方針と目標』を策定しました。

『各部の運営方針と目標』とは、市民の皆様に向けて「行政の説明責任」を果たすとともに、市による主体的な行政評価に基づく効率的で効果的な「成果重視の自治体運営」を前進させるために公表するもので、私が市長に就任した平成15（2003）年度から毎年度策定しています。

三鷹市では、毎年10月に市長・副市長・教育長が、各部ごとに部課長等との協議を重ねる「政策会議」を実施しています。この会議では、当年度事業の進捗状況を確認するとともに、部課長等から新年度に向けた新規事業や事業改善等の提案が行われます。そして、市長の市政運営の理念や問題意識及び新年度に向けた事業イメージと各部からの提案との整合性を図りつつ、最適な新規事業や拡充事業、事業の見直し等を確認する議論を行っています。

この「政策会議」での議論を基礎とし、市議会に提案した予算の確定を経て策定する『各部の運営方針と目標』は、行政サービスの責任を果たす市役所の代表であるとともに市民の信託を受けた「市民の代表」である市長が、「部の責任者」である部長と交わす「契約」として位置付け、市民の皆様にご公表しています。

平成30（2018）年度の施政方針は、今後迎える「人生100年時代」を見据えて、いきいきと人が暮らし、共に支え合う「人財活躍都市・三鷹」を目指すこととしています。そして、『第4次三鷹市基本計画（第1次改定）』に基づく計画中期の目標達成に向けて諸事業の着実な推進に取り組むとともに、次年度に行う第2次改定を見据えた市民意向調査の実施を含む政策課題の調査・研究を実施します。

最重点プロジェクトである「都市再生」では、市庁舎・議場棟等の建替えに向けて、昨年度に実施した市民意向調査やまちづくりディスカッションでいただいた多様なご意見、今年度実施するワークショップなどを踏まえた『市庁舎・議場棟等建替え基本構想』の策定に取り組めます。また、環境センター跡地では、地域の地域の皆様の憩いの場となるように敷地内に健康遊具やボール遊びができる広場を設置するなど暫定的活用に向けた整備を行います。

もうひとつの最重点プロジェクトである「コミュニティ創生」では、地域の多世代・多職種による共助の緩やかな絆づくりである「地域ケアネットワーク」のうち、新川中原、にしみたかの各地域の取り組みが10周年を迎えることから、これまでの歩みを振り返るとともに、少子長寿社会の課題解決を図る協働のパートナーとして将来ビジョンの共有を図ります。また、町会・自治会を対象にした調査を実施し、課題解決の支援施策の検討を進めます。

「人生100年時代」を迎えて、市民の皆様がそれぞれのステージにあわせた「ライフ・ワーク・バランス」を推進するためには、福祉や教育の担い手や支え手が、地域においていきいきと活躍していただくための環境整備が重要です。そのため、平成30（2018）年度も引き続き、保育人財の確保に取り組むとともに、介護人財が就労や勤務しやすい環境づくりを進めます。また、学校教育の質の向上を図り、教員が児童・生徒に向き合う時間を充実するための「学校における働き方改革」に取り組めます。

三鷹市は『各部の運営方針と目標』の実行に向けて、各部が市民満足度の向上を目指して市民の皆様との立場に立った施策を推進し、その実現のために不断の行財政改革を推進し、全職員が一丸となって未来志向の持続可能な市政運営に取り組んでまいります。

どうぞ皆様の三鷹市政へのご注目とご参画を心からお願い申し上げます。

平成30（2018）年5月

三鷹市長

清原慶子

## 目 次

企 画 部 . . . . .	1
総 務 部 . . . . .	9
市 民 部 . . . . .	15
生 活 環 境 部 . . . . .	19
スポーツと文化部 . . . . .	27
健 康 福 祉 部 . . . . .	33
子 ども 政 策 部 . . . . .	41
都 市 整 備 部 . . . . .	47
教 育 部 . . . . .	55

# 本冊子の構成

本冊子は、それぞれの部ごとに、以下の内容で構成しています。  
なお、内容については、4月1日時点での取り組みを記載しています。

## 1 部の使命・目標に関する認識

- (1) 部の使命・目標  
部の使命・目標・果たすべき役割等を記載しています。
- (2) 各課の役割  
部を構成する課及び主要な役割を記載しています。

## 2 部の経営資源

- (1) 職員数  
部の職員数及び市職員に占める割合を記載しています。
- (2) 予算規模  
部の予算額及び会計別の事業費等を記載しています。

## 3 実施方針

総括的な部の取り組みの方針や目指していく姿等を記載しています。

## 4 個別事業とその目標

平成30年度施政方針等に基づき、重点事業を優先順に記載しています。

### [用語について]

#### ◇ 人財

三鷹市では、通常使われる「人材」ではなく、「財産」「宝」を意味する、「人財」という言葉を使っています。