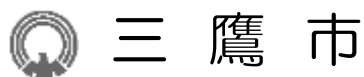


各部の運営方針と目標

平成27年度

平成 27 年 8 月



古紙パルプ配合率
80%以上の再生紙
を使用

平成27年度『各部の運営方針と目標』の策定にあたって

このたび、平成27年度の『各部の運営方針と目標』を策定しました。

『各部の運営方針と目標』とは、市民の皆様に向けた「行政の説明責任」と行政の主體的な評価による効率的・効果的な「成果重視の自治体運営」を更に前進させるために公表するものであり、私が市長に就任した平成15年度に開始しているものです。

三鷹市では、各職場が受け止めている市民の皆様のニーズを基礎にした各部の主體的な問題意識を政策に反映させるため、毎年10月に市長・副市長・教育長の理事者が各部毎に協議を重ねる「政策会議」を開催しています。この会議では、当年度事業の進捗状況を確認するとともに、各部長等から新年度に向けた意欲的な新規事業等の提案が行われ、理事者の市政運営の理念及び問題意識や提案との整合性を図って最適な新規事業等へと集約しています。

『各部の運営方針と目標』の施策は、昨年の秋の政策会議での議論を基礎としています。なお、本年度は、平成27年4月に三鷹市長選挙が執行され、市長が改めて市民の皆様のご信任をいただいたことから、施策を再確認するとともに、7月の人事異動による新体制のもとに策定しました。したがって、公表時期が例年よりも遅くなっています。なお、策定にあたっては、緊急性の判断及び中長期的な視点、新規の政策とその既存の政策との整合性、補助金等の財源との関係などについて、「多元的視点」に立って議論を展開しました。

このような過程を経て策定した『各部の運営方針と目標』は、各部の部長の名前を掲載し、「市民の代表」である市長と「部の管理者」である部長との「成果契約」として市民の皆様にご公表しています。そして、各部の部長の責任と権限のもとで、各部の自立的な運営による着実な経常業務の遂行と、政策実現過程での諸課題の解決に対する各部の機動力と応用力の発揮による対応が図られてきています。

さて、平成27年度は、『第4次基本計画』の第1次改定の年度にあたります。私は、これからの4年間に、「自治体経営力の更なる向上」に努めて、「活力のあるまち三鷹」「協働と参加のまち三鷹」「くらしやすいまち三鷹」「健康長寿のまち三鷹」そして、「子ども子育てのまち三鷹」の5つの主な政策の実現を更に前進させ、市民の皆様とともに「価値創造都市・三鷹」を推進していきたいと思えます。

そのためにも、自治体経営の基盤を強化し、従来の行政評価制度を発展・拡充した庁内における「対話による創造的事業改善」の推進により、サービスの質と量の適正化を図るとともに、経費をかけずに事業の成果や市民満足度を高める「ゼロ・アップ創造予算」をはじめ、きめ細やかな配慮と創意工夫によって各施策を推進します。

今後とも、この『各部の運営方針と目標』の実行に向けて、市民の皆様のご立場に立った市政運営と絶えざる行財政改革を推進するとともに、清新な発想で未来志向の市政運営に努めながら、全職員一丸となって三鷹市政の向上に取り組めます。

平成27年（2015）年8月

三鷹市長

清原慶子

目 次

企 画 部	3
総 務 部	10
市 民 部	14
生 活 環 境 部	17
健 康 福 祉 部	22
子 ども 政 策 部	27
都 市 整 備 部	32
教 育 部	39

本冊子の構成

本冊子は、それぞれの部ごとに、以下の内容で構成しています。

なお、内容については、6月補正予算及び7月13日付けの人事異動を踏まえ、7月13日時点での取り組みを記載しています。

1 部の使命・目標に関する認識

(1) 部の使命・目標

部の使命・目標・果たすべき役割等を記載しています。

(2) 各課の役割

部を構成する課及び主要な役割を記載しています。

2 部の経営資源

(1) 職員数（平成27年7月13日現在）

部の職員数及び市職員に占める割合を記載しています。

(2) 予算規模（6月補正後）

部の予算額及び会計別の事業費等を記載しています。

3 実施方針

総括的な部の取り組みの方針や目指していく姿等を記載しています。

4 個別事業とその目標

平成27年度施政方針等に基づき、重点事業を優先順に記載しています。

[用語について]

◇人財

三鷹市では、通常使われる「人材」ではなく、「財産」「宝」を意味する、「人財」という言葉を使っています。

◇「ゼロアップ創造予算」該当事業

厳しい財政状況の中、持続可能な自治体経営の創造に向けてさらなる行財政改革を推進するために、きめ細かな配慮と創意工夫によってできるだけ経費をかけずに事業の成果や市民満足度を高める取り組みを「ゼロアップ創造予算」と位置づけ、個別事業名に記載しています。