

「協働」による都市再生とコミュニティ創生を更に進め、自治体経営基盤の強化を図り、

市民が躍動する「価値創造都市・三鷹」の推進を

～「三鷹市自治体経営白書 2014」の発行にあたって～

このたび、平成 25 (2013) 年度における三鷹市政の主な取り組みについて、その進捗度と成果、今後の課題を明らかにした『自治体経営白書 2014』を刊行いたします。

平成 25 年度は、23 年度に策定した『第 4 次三鷹市基本計画』における「前期」計画期間の中核的な年度でした。この白書では、平成 25 年度の取り組み状況をお示するとともに、当該年度の各施策・事業の達成状況等について、評価・検証の内容を含めて報告いたします。

『第 4 次三鷹市基本計画』では、「都市再生」と「コミュニティ創生」を最重点プロジェクトとして掲げ、各施策を推進しています。平成 25 年度は、可燃ごみ処理施設である「クリーンプラザふじみ」の本格稼働や、独立行政法人都市再生機構と協働で進めている「新川防災公園・多機能複合施設（仮称）」の建設工事の着工など、「都市再生」の取り組みが進展した年度です。また、「コミュニティ創生」プロジェクトにおける、地域の支えあいの取り組みである「地域ケアネットワーク」では、三鷹駅周辺地区で市内 6 番目のネットワークが設立されました。最近では、コミュニティ・センターでの多世代交流が推進されたり、コミュニティ・スクールの浸透により中学生が小学校行事や地域の行事にボランティアで参加したり、市内の私立高校生や大学生等が地域活動に参加したりするなど、三鷹市の協働の取り組みは、若い世代への広がりが進んできています。

一方、引き続き財政の健全化等による自治体経営の基盤強化を図るため、行政サービスのスリム化・効率化を図ることを目的とした「事務事業総点検運動」及び「公共施設総点検運動」を積極的に推進しました。平成 25 年度は事業評価制度導入から 10 年が経過することを契機として、庁内の部門間での直接的な「対話」によってきめ細かく多角的に各事業を検証して、サービスの質と量の適正化を図る「対話による創造的事業改革手法」を試行し、細かな配慮と創意工夫によって、経費をかけずに事業の成果や市民満足度を高める「ゼロ・アップ創造予算」も積極的に推進しました。

さて、今回の巻頭論文では、三鷹市が地域の課題を解決するとともに、コミュニティ創生を支える手段として、ICT（情報通信技術）の利活用を進めていることから、慶應義塾大学環境情報学部の金子郁容教授に「ICTと『コミュニティのちから』—超高齢社会の課題解決に向けて—」を、内閣官房 政府CIO補佐官の平本健二氏に「ビッグデータ、オープンデータを活用したまちづくり」をご寄稿いただきました。どちらの論文からも、三鷹市が長年培ってきたコミュニティのネットワークや協働の取り組みがあるからこそ、ICTを利活用したまちづくりが大きな力を発揮する可能性がある、期待を込めた貴重なご提言をいただきました。

三鷹市では、これまで長きにわたり「民学産公の協働」の実践を重ねてきています。平成 25 年度から 26 年度にかけては、特に「協働を継続するちから」が「未来へのちから」となり、三鷹市政は次なるステージへと進み始めていると認識しています。三鷹市で重ねられてきた協働の経験が、三鷹市で、市民が躍動することによる「価値創造都市・三鷹」を推進するものと考えます。

この「自治体経営白書 2014」が市民の皆様とこれからの三鷹市の自治体経営のあり方をご一緒に考える資料として活用されるとともに、「参加と協働」の取り組みの一つの基礎となれば幸いです。

平成 26 (2014) 年 7 月

三鷹市長 清原慶子

三鷹市自治体経営白書 2014 目次

「協働」による都市再生とコミュニティ創生を更に進め、自治体経営基盤の強化を図り、市民が躍動する「価値創造都市・三鷹」の推進を

三鷹市長 清原 慶子

「三鷹市自治体経営白書 2014」の構成

特別寄稿

- | | | |
|---|----------------------------------|-------------------------|
| 1 | ICTと「コミュニティのちから」－超高齢社会の課題解決にむけて－ | |
| | | 金子 郁容 慶應義塾大学教授… 2 |
| 2 | ビッグデータ、オープンデータを活用したまちづくり | |
| | | 平本 健二 内閣官房 政府CIO補佐官… 13 |

第Ⅰ章	基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み	平成 25 年度
	平成 25 年度の主な「三鷹市らしい取り組み」	30
	平成 25 年度の三鷹の主な出来事	31
1	防災出前講座の取り組み及び「下連雀六丁目防災広場」の開園	32
2	三鷹市立南部図書館開館に向けた取り組み	
	～図書館の未来を拓く新たな施設づくりと特色ある活動の推進～	34
3	地域包括支援センターとの連携による「認知症にやさしいまち三鷹」の推進	36
4	環境への負担の少ない「サステナブル都市」実現に向けた取り組み	
	～エコタウン認定～	38
5	持続可能な下水道経営の確立に向けた取り組み～下水道使用料の改定～	40
6	組織統合による市税等の徴収体制の強化	42
コラム	「中田喜直生誕 90 周年記念歌碑」をゆかりの井の頭恩賜公園に建立	44

第Ⅱ章	第 4 次三鷹市基本計画の達成状況	平成 25 年度
1	第 4 次基本計画の概要	46
	(1) 第 4 次基本計画	46
	(2) 第 4 次基本計画の構成とまちづくり指標の設定	46
	(3) 本章の構成とまちづくり指標の達成状況	46
2	第 4 次基本計画全 33 施策の達成状況	47
3	平成 25 年度事業評価 評価結果概要	81

第Ⅲ章	「各部の運営方針と目標」の達成状況	平成 25 年度
1	企画部	84
2	総務部	92
3	市民部	97
4	生活環境部	101
5	健康福祉部	109
6	子ども政策部	116
7	都市整備部	122
8	教育委員会	131

第IV章 行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況等	平成 25 年度	
1 行財政改革アクションプラン 2022 の概要		140
2 行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況		140
(1) 主要な財政目標の達成状況		140
(2) 「主要な取り組み」の達成状況		141
(3) 主な「最重点課題」の達成状況		142
(4) 主な「重点課題」の達成状況		148
(5) 主な「推進課題」の達成状況		157
3 事務事業総点検運動等の取り組み状況		164
(1) 「事務事業総点検運動」と「公共施設総点検運動」の推進		164
(2) 新たな行政評価手法「対話による創造的事業改革手法」の試行		164
(3) 事務事業総点検運動等による主な事業見直し等一覧		164
(4) 事務事業総点検運動等に基づく事業見直し等による財源効果		170
4 2013 年市長表彰（ベストプラクティス表彰）及び平成 25 年度職員提案表彰の結果		170
(1) 市長表彰（ベストプラクティス表彰）		170
(2) 職員提案表彰		171

第V章 三鷹市の財政状況	平成 24 年度	
1 決算額の推移と平成 24 年度決算の特徴点		174
2 財政指標の目標達成状況		178
3 財政比較分析表		187
4 経常経費分析表		192
5 財政状況等一覧表		196
6 「地方公共団体財政健全化法」による健全化判断比率		197
7 決算カードによる財政状況検証		198
8 財務諸表		202

別冊 資料編（目次）		
第I章 平成 25 年度事業評価の結果		1
第II章 三鷹市の財務諸表（詳細版）	平成 24 年度	
1 普通会計貸借対照表		86
2 普通会計行政コスト計算書		110
3 普通会計純資産変動計算書		119
4 普通会計資金収支計算書		122
5 三鷹市全体の財務諸表		128
6 連結財務諸表		140

「三鷹市自治体経営白書 2014」の構成

特別寄稿

ICTと「コミュニティのちから」について、金子 郁容慶應義塾大学教授から、ビックデータ、オープンデータを活用したまちづくりについて、平本 健二内閣官房 政府CIO補佐官からの解説・分析を掲載しています。

第Ⅰ章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み

基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方に則った施策展開の事例について、平成 25 年度の取り組みとして「防災出前講座の取り組み及び「下連雀六丁目防災広場」の開園」など 5 事業について掲載しています。また、平成 25 年度中の三鷹市の主な出来事に関する一覧を掲載しています。

第Ⅱ章 第4次三鷹市基本計画の達成状況

平成 24 年 3 月に策定した第 4 次基本計画の概要や、全 33 施策の平成 25 年度の成果と平成 26 年度の取り組み課題等について掲載しています。また、計画に掲載する主要事業等の個別事業の取り組み状況及び成果に関して、平成 25 年度事業評価結果の概要を掲載しています。

第Ⅲ章 「各部の運営方針と目標」の達成状況

「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。「各部の運営方針と目標」は、①部の使命・目標に関する認識、②職員数、予算規模等の部の経営資源、③部の実施方針及び個別事業の目標等で構成されています。平成 25 年度の達成状況については、個別事業とその目標の実績について取りまとめています。

第Ⅳ章 行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況等

平成 24 年 3 月に策定した行財政改革アクションプラン 2022 の概要や、平成 25 年度に効果等があった主な取り組みを説明しています。また、事務事業総点検運動等の取り組み状況及び財源効果等に関する説明や、2013 年市長表彰（ベストプラクティス表彰）の結果等についても掲載しています。

第Ⅴ章 三鷹市の財政状況

平成 24 年度までの決算データをもとに、市の歳入・歳出等に関する財政状況を説明するとともに、平成 24 年度の財務諸表の概要版としてバランスシート、行政コスト計算書、キャッシュ・フロー計算書を掲載しています。また、地方公共団体財政健全化法による健全化判断比率についても掲載しています。

別冊 資料編

平成 25 年度事業評価の対象である 83 事業の評価表全件を掲載するとともに、平成 24 年度の財務諸表（詳細版）としてバランスシート（普通会計）、行政コスト計算書、市全体のバランスシート、連結バランスシート及びキャッシュ・フロー計算書を掲載しています。