

「都市再生」と「コミュニティ創生」をさらに進め、持続可能な未来に向けて

高めよう「三鷹市の価値」を

～「三鷹市自治体経営白書 2013」の発行にあたって～

このたび、平成 24（2012）年度における三鷹市政の主な取り組みについて、その進捗度と成果、今後の課題を明らかにした「自治体経営白書 2013」を刊行いたします。

平成 24 年度は、平成 23 年度に策定した「第 4 次三鷹市基本計画」と 22 の個別計画の言わば「実行元年」でした。この白書では、市民の皆様の多元的な参加と協働の取り組みを経て策定した基本計画等に基づく平成 24 年度の取り組み状況をお示しするとともに、当該年度の各施策・事業の達成状況等について、評価・検証の内容を含めて報告いたします。

「第 4 次三鷹市基本計画」は、「高環境・高福祉のまちづくり」の実現をめざし「都市再生」と「コミュニティ創生」を最重点プロジェクトとして掲げ、各施策を推進しています。たとえば、平成 24 年度の「都市再生」プロジェクトの取り組みとしては、新川防災公園・多機能複合施設（仮称）整備の推進、三鷹市公会堂「光のホール」のリニューアル整備と同「さんさん館」の建設、新ごみ処理施設「ふじみ衛生組合クリーンプラザふじみ」の建設・整備を行いました。また、「コミュニティ創生」プロジェクトについては、「地域ケアネットワーク」を拡充し、高齢者や障がい者世帯などの緊急事態に迅速かつ速やかに対応するための「見守りネットワーク」事業を開始して市内事業者との協定締結等を進めました。

こうした平成 24 年度の取り組みを踏まえ、平成 25 年度の施政方針は、『「都市再生」と「コミュニティ創生」をさらに進め、持続可能な未来に向けて高めよう「三鷹市の価値」を』としました。

三鷹市は、昨年 12 月に景観条例を制定し、2 月に景観行政団体となり、3 月に景観計画を策定したことから、巻頭論文には東京農業大学名誉教授の進士五十八先生から「景観行政団体としての三鷹のまちづくり」についてご寄稿いただきました。また、コミュニティ創生の観点から法政大学教授の名和田是彦先生に「町会・自治会と市民活動団体の連携で持続可能なコミュニティを」と題する論文をご寄稿いただきました。進士先生は、三鷹らしい“三鷹のいい風景”を協働して醸成することを提言され、名和田先生は、三鷹市がコミュニティ政策の新しい姿を示すように期待され、どちらのご寄稿からも「三鷹市の価値」を高めるにあたり貴重なご指摘をいただきました。

さて、引き続き厳しい財政状況が続く近年、自治体には最適な財政運営による持続可能な経営が求められています。三鷹市では、行政サービスのスリム化・効率化を図ることを目的とした「行財政改革アクションプラン 2022」に基づく、「事務事業総点検運動」や「公共施設総点検運動」等を積極的に推進しています。各施策・事業の質を高め、効果的に進めていくためには、個々の担当部署での努力に加え、市政全般を見渡して「横軸」を通して取り結ぶ力や、市民の皆様及び関係団体と協働する力が必要です。これを私は三鷹市の「都市経営の総合力」だと考えます。今後ますます「都市経営の総合力」を結集し、「都市再生」と「コミュニティ創生」をさらに進め、「三鷹市の価値」を高めていくことが、持続可能な三鷹市の自治体経営と言えるでしょう。

そこで、この「自治体経営白書 2013」が市民の皆様とこれからの三鷹市の自治体経営のあり方をご一緒に考える資料として活用されるとともに、「三鷹市の価値」を高めるための取り組みの一つの基礎となれば幸いです。

平成 25（2013）年 7 月

三鷹市長 清原慶子

三鷹市自治体経営白書 2013 目次

「都市再生」と「コミュニティ創生」をさらに進め、持続可能な未来に向けて高めよう
「三鷹市の価値」を

三鷹市長 清原 慶子

「三鷹市自治体経営白書 2013」の構成

特別寄稿

- | | |
|--------------------------------------|----|
| 1 景観行政団体としての三鷹のまちづくり～三鷹らしさの継承・醸成・創造～ | |
| 進士 五十八 東京農業大学名誉教授… | 2 |
| 2 町会・自治会と市民活動団体の連携で持続可能なコミュニティを | |
| 名和田 是彦 法政大学教授… | 13 |

第Ⅰ章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み	平成 24 年度	
平成 24 年度の主な「三鷹市らしい取り組み」	……………	26
平成 24 年度の三鷹の主な出来事	……………	27
1 新ごみ処理施設の整備とこれまでの三鷹市環境センターの取り組み	……………	28
2 三鷹市公会堂等整備事業の推進	……………	30
3 三鷹市見守りネットワーク事業の推進	……………	32
4 公共施設総点検運動の取り組み	……………	34
5 待機児童解消に向けた取り組み	……………	36

第Ⅱ章 第 4 次三鷹市基本計画の達成状況	平成 24 年度	
1 第 4 次基本計画の概要	……………	40
（1）第 4 次基本計画	……………	40
（2）第 4 次基本計画の構成とまちづくり指標の設定	……………	40
（3）本章の構成とまちづくり指標の達成状況	……………	40
2 第 4 次基本計画全 33 施策の達成状況	……………	41
3 平成 24 年度事業評価 評価結果概要	……………	75

第Ⅲ章 「各部の運営方針と目標」の達成状況	平成 24 年度	
1 企画部	……………	82
2 総務部	……………	90
3 市民部	……………	95
4 生活環境部	……………	100
5 健康福祉部	……………	108
6 子ども政策部	……………	115
7 都市整備部	……………	121
8 教育委員会	……………	131

第Ⅳ章 行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況等 平成 24 年度

1 行財政改革アクションプラン 2022 の概要	140
2 行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況	140
(1) 主要な財政目標の達成状況	140
(2) 「主要な取り組み」の達成状況	141
(3) 主な「最重点課題」の達成状況	142
(4) 主な「重点課題」の達成状況	148
(5) 主な「推進課題」の達成状況	154
3 事務事業総点検運動等の取り組み状況	164
(1) 「事務事業総点検運動」と「公共施設総点検運動」の推進	164
(2) 事務事業総点検運動等による主な事業見直し等一覧	164
(3) 事務事業総点検運動等に基づく事業見直し等による財源効果	169
(4) 新たな行政評価手法の試行・検討に向けて	169
4 2012 年市長表彰（ベストプラクティス表彰）及び平成 24 年度職員提案表彰の結果	171
(1) 市長表彰（ベストプラクティス表彰）	171
(2) 職員提案表彰	172

第Ⅴ章 三鷹市の財政状況 平成 23 年度

1 決算額の推移と平成 23 年度決算の特徴点	174
2 財政指標の目標達成状況	178
3 財政比較分析表	187
4 経常経費分析表	192
5 財政状況等一覧表	196
6 「地方公共団体健全化法」による健全化判断比率	197
7 決算カードによる財政状況検証	198
8 財務諸表	202

別冊 資料編（目次）

第Ⅰ章 平成 24 年度事業評価の結果	1
第Ⅱ章 三鷹市の財務諸表（詳細版） 平成 23 年度	
1 普通会計貸借対照表	254
2 普通会計行政コスト計算書	278
3 普通会計純資産変動計算書	287
4 普通会計資金収支計算書	290
5 三鷹市全体の財務諸表	296
6 連結財務諸表	308

「三鷹市自治体経営白書 2013」の構成

特別寄稿

景観行政団体としての三鷹のまちづくりについて、進士 五十八 東京農業大学名誉教授から、持続可能なコミュニティについて、名和田 是彦 法政大学教授からの解説・分析を掲載しています。

第Ⅰ章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み

基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方に則った施策展開の事例について、平成 24 年度の取り組みとして「新ごみ処理施設の整備とこれまでの三鷹市環境センターの取り組み」など 5 事業について掲載しています。また、平成 24 年度中の三鷹市の主な出来事に関する一覧を掲載しています。

第Ⅱ章 第4次三鷹市基本計画の達成状況

平成 24 年 3 月に策定した第 4 次基本計画の概要や、全 33 施策の平成 24 年度の成果と平成 25 年度の取り組み課題等について掲載しています。また、計画に掲載する主要事業等の個別事業の取り組み状況及び成果に関して、平成 24 年度事業評価結果の概要を掲載しています。

第Ⅲ章 「各部の運営方針と目標」の達成状況

「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。「各部の運営方針と目標」は、① 部の使命・目標に関する認識、② 職員数、予算規模等の部の経営資源、③ 部の実施方針及び個別事業の目標等で構成されています。平成 24 年度の達成状況については、個別事業とその目標の実績について取りまとめています。

第Ⅳ章 行財政改革アクションプラン 2022 の達成状況等

平成 24 年 3 月に策定した行財政改革アクションプラン 2022 の概要や、平成 24 年度に効果等があった主な取り組みを説明しています。また、事務事業総点検運動等の取り組み状況及び財源効果等に関する説明や、2012 年市長表彰（ベストプラクティス表彰）の結果等についても掲載しています。

第Ⅴ章 三鷹市の財政状況

平成 23 年度までの決算データをもとに、市の歳入・歳出等に関する財政状況を説明するとともに、平成 23 年度の財務諸表の概要版としてバランスシート、行政コスト計算書、キャッシュ・フロー計算書を掲載しています。また、地方公共団体財政健全化法による健全化判断比率についても掲載しています。

別冊 資料編

平成 24 年度事業評価の対象である 125 事業の評価表全件を掲載するとともに、平成 23 年度の財務諸表（詳細版）としてバランスシート（普通会計）、行政コスト計算書、市全体のバランスシート、連結バランスシート及びキャッシュ・フロー計算書を掲載しています。