

3 事務事業総点検運動の取り組み状況

(1) 「事務事業総点検運動」の推進

市では、市税収入の顕著な回復が見込めない中、平成22年7月に「事務事業総点検運動推進本部」を設置し、事業の緊急見直しや平成23年度の予算編成に向けて、コストの徹底的な検証・削減や、大胆な事業見直し等を進めてきました。平成24年度予算編成においても、厳しい財政状況にあったことから、事務事業総点検運動を集中的に展開し、施策の重点化と行政のスリム化に取り組むこととしました。

事務事業総点検運動では、一定の市の単独施策を中心に、国・東京都の制度との整合性や、事業開始から現在までの状況の変化などを踏まえながら、丁寧な検討を行い、さまざまな観点から廃止、縮減等の見直しを図りました。

(2) 事務事業総点検運動による主な事業見直し等一覧

平成23年度に実施した事務事業総点検運動では、118件の事業見直しにより約2億8千万円の削減を図りました。ここでは、主な削減事例40件を掲載します。

No	所属	件名	平成24年度予算における見直し検討			
			平成24年度 予算(千円)	平成23年度 予算(千円)	増減額(千円)	増減率(%)
1	企画部 健康福祉部	戦没者追悼式・平和祈念事業費	芸術文化センターで実施する戦没者追悼式について、祭壇等の設営費を精査し経費を減額する。 仙川公園の献花については、炎天下での事業であるため、参加者の健康面にも配慮して廃止する。			
			1,487	1,968	△481	△24.4%
2	企画部	広報みたか等発行費(印刷費、編集業務委託料、配布業務委託料)	広報みたか等の発行費について、ページ数の見直しや編集業務内容の精査等により経費の削減を図る。 また、他課で予定していた個別計画の策定等に係る特集号の発行を中止し、通常号のページを一部増やして対応することにより、市全体としての経費削減を図る。			
			75,253	76,728	△1,475	△1.9%
3	企画部	音声・映像広報費	FMラジオ及びCATVによる市政広報番組の作成に係る経費について、業務内容等を精査し減額する。			
			18,974	19,656	△682	△3.5%
4	企画部	男女平等推進施策関係費(助言者等謝礼、啓発誌作成委託料)	啓発誌「コーヒー入れて!」について、記事の内容を見直すことなどにより、作成に係る経費を減額する。			
			2,770	3,388	△618	△18.2%
5	企画部	国際交流推進費(委員謝礼、諸消耗品費、翻訳委託料、会場使用料)	みたか国際化円卓会議の開催回数を年5回から3回に見直す。			
			363	616	△253	△41.1%
6	企画部	三鷹の森科学文化祭関係費	平成21年度から開催してきた「三鷹の森 科学文化祭」事業について、「巡回科学館」などの事業見直しを図る。三鷹商工会や、みたか都市観光協会、地域の商店会等と協働で開催してきた「みたか太陽系ウォーク」の輪をさらに広げ、商工振興・地域経済の活性化の観点を持ちながら、地域に「科学のまち三鷹」の浸透と定着を図っていく。			
			1,150	1,400	△250	△17.9%

No	所属	件名	平成24年度予算における見直し検討			
			平成24年度 予算(千円)	平成23年度 予算(千円)	増減額(千円)	増減率(%)
7	総務部 教育部	職員貸与被服費(貸与被服購入費)	事務服(ジャケット)及び保育服の一部(長袖ポロシャツ、トレーナー等)について、貸与を廃止する。作業服については、平成25年度の更新に向けて、仕様の見直しを検討する。また、スポーツ振興課のトレーニングウェア等についても廃止する。			
			4,871	9,907	△5,036	△50.8%
8	総務部	職員互助会交付金	職員互助会の執行残による繰越金の規模の適正化を図るため、平成23年度予算における執行残金について、平成24年度に市へ返還する。			
			*1 9,976	20,475	△10,499	△51.3%
9	市民部	納税協力団体補助金	三鷹市納税貯蓄組合連合会への補助金について、事業内容を精査し減額する。			
			700	1,000	△300	△30.0%
10	市民部	たばこ税増収対策協議会補助金	三鷹市たばこ税増収対策協議会への補助金について、事業内容を精査し減額する。			
			900	1,000	△100	△10.0%
11	生活環境部	太宰治賞関係費	太宰治賞事業について、事業委託料の見直し等により経費の節減を図る。			
			11,000	12,159	△1,159	△9.5%
12	生活環境部	中近東文化センター展示事業費	中近東文化センターの耐震及び内部改装工事に伴い、現在博物館が休館中である。再開館後、展示事業は規模を縮小して実施されることから、展示事業費負担金を減額する。			
			4,000	5,000	△1,000	△20.0%
13	生活環境部	環境学習事業費	環境に対する理解を深め、市民の環境保全の意識向上のために実施している環境学習事業(環境イベント、自然観察会、講座など)について、事業内容を見直し、経費の削減を図る。また年1回実施している環境映画の上映は廃止とする。			
			1,162	2,168	△1,006	△46.4%
14	生活環境部	ごみ減量運動啓発費(副読本印刷費)	ごみ処理の現状と課題等を学習するため、市立小学校4年生を対象に配布している社会科副読本を作成するにあたり全面改訂を行わない方向で検討し、経費の削減を図る。			
			0	630	△630	皆減
15	生活環境部	商工振興助成事業費(商店街にぎわい創造事業補助金)	市内の商店会等が実施する商店街にぎわい創造事業(先進地域の調査、商人塾や街角コンサートの開催など)に対し助成を行っているが、東京都の補助金を活用した「新・元気を出せ商店街補助事業」と補助内容の多くが重複しているため、廃止とする。			
			0	1,200	△1,200	皆減
16	生活環境部	観光振興推進事業費	友好市町村交流事業として実施していた「わくわく交流フェスタ」の見直しを行う。姉妹友好市町村との交流機会の確保などについては今後の検討課題とする。			
			11,024	14,159	△3,135	△22.1%

*1 平成24年度予算は、返還金10,000千円を除いた金額を記載しています。

No	所属	件名	平成24年度予算における見直し検討			
			平成24年度 予算(千円)	平成23年度 予算(千円)	増減額(千円)	増減率(%)
17	生活環境部	三鷹の森アニメフェスタ等関係費	東京国際アニメフェアの連携事業として実施している三鷹の森アニメフェスタについて、三鷹市芸術文化センターで行うアニメ展示会の内容を見直し、経費の削減を図る。			
			2,000	4,200	△2,200	△52.4%
18	健康福祉部	葬祭式場等関係費	被葬者が死亡時に市民であり、住居が狭く、一定の所得以下である場合、市が契約の葬儀場を提供し、葬儀場の利用料の1/2額(45,150円/日)を負担(住民税が均等割以下の場合、全額の90,000円/日を市が負担)しているが、利用実績が少ないことから、事業を廃止する。			
			0	507	△507	皆減
19	健康福祉部	社会福祉協議会法外援護事業補助関係費(心身障がい者通所助成事業、身体障がい者レクリエーション事業、ひとり親家庭レクリエーション事業)	心身障がい者通所助成事業(通所する授産施設などから交通費の助成を受けていない者への交通費助成)については、日中活動系事業所に対する東京都の補助制度に基づき、事業所から通所者へ交通費を直接支給することとなっているため、事業を廃止する。また、身体障がい者レクリエーション事業、ひとり親家庭レクリエーション事業については、事業内容などを見直し減額する。			
			500	3,309	△2,809	△84.9
20	健康福祉部	心身障がい者福祉手当支給事業費	身体障害者手帳1～4級・愛の手帳1～4度の方に支給している一般障がい手当について、重度障がい者に対しては、国や東京都から別の手当が支給されているため、支給対象者を国や東京都からの手当を受けていない者へ見直す。			
			110,400	174,240	△63,840	△36.6%
21	健康福祉部	障がい者日中活動系サービス事業所助成事業費	障害者自立支援法施行後に、同法に基づく障害福祉サービスへ移行した事業所への国等からの給付費は相当程度増加しており、市の運営費補助がなくとも事業運営が可能になってきている。また、法の枠組みだけで自立して事業運営している事業所もあることや、東京都が同法への移行を促進するための補助を行っている。そうしたことから、施設借上費補助を平成24、25年度で段階的に廃止するとともに、公設民営施設からは施設使用料を徴収する。			
22	健康福祉部	障がい者日中活動系サービス事業所からの賃料の徴収				
		(21)	13,800	30,360	△16,560	△54.5%
		(22)	*2 △11,507	0	△11,507	皆増
23	健康福祉部	訪問介護等利用者助成事業費(訪問介護等利用者助成金)	訪問介護、訪問看護、通所介護、通所リハビリテーションを利用する低所得者(非課税世帯)に対し、介護保険制度における利用者負担額(10%)の一部を助成しているが、介護保険制度の中で、高額介護サービス費支給制度、高額医療・高額介護合算制度等減免制度が充実したことや、市独自事業の中で、保険料の軽減制度や多段階制度など低所得者層への配慮がなされたこと、また他市の状況なども勘案し、訪問介護等利用者助成の見直しを行う。 ◆訪問介護:利用者負担10%のうち、7% → 2%助成 ◆訪問看護:7%助成 → 廃止 ◆通所介護、通所リハ:5%助成 → 廃止			
			39,912	73,680	△33,768	△45.8%

*2 平成24年度予算は、市の歳入を記載しています。

No	所属	件名	平成24年度予算における見直し検討			
			平成24年度 予算(千円)	平成23年度 予算(千円)	増減額(千円)	増減率(%)
24	健康福祉部	衛生行政協力事業交付金 (三鷹市歯科医師会在宅者訪問歯科事業補助金)	三鷹市歯科医師会の訪問歯科事業に係る研究・研修事業に対する助成について、学術研修や関係機関等の連絡に係る費用を見直し減額する。			
			370	950	△580	△61.1%
25	健康福祉部	地域生活支援介護予防事業費	介護予防対象とならない65歳以上の要介護者等の当該事業利用分について一般会計で負担しているが、今後、関係事業者等と連携して介護保険サービス等の利用促進を図るなかで、段階的に一般会計負担分を減額していく。			
			2,925	8,775	△5,850	△66.7%
26	子ども政策部	ひとり親家庭連絡報発行事業費	連絡報を市内印刷にするとともに、市が送付する児童扶養手当や、ひとり親家庭医療証の現況届提出依頼に同封することとし、事業費を減額する。			
			0	127	△127	皆減
27	子ども政策部	ひとり親家庭自立促進事業費	ひとり親家庭の親や寡婦の方が自立に必要な知識・技能を習得するため、パソコン講習会を行っていたが、別に母子家庭自立支援教育訓練給付金支給事業、母子家庭高等技能訓練促進事業などがあることから、事業を廃止する。			
			0	555	△555	皆減
28	子ども政策部	私立学校助成関係費(私立小中学校等児童生徒保護者補助金)	私立小・中学校に通う児童・生徒の保護者に対して経済的負担を軽減する目的で交付していた補助金を廃止する。 ※@9千円×1,672人=15,048千円(平成23年度予算)			
			0	15,048	△15,048	皆減
29	都市整備部	中原交通児童遊園運営費	中原交通児童遊園について、特に冬季の利用者が減少傾向にあることから、指導員の配置を平成23年度末で廃止し、経費の削減を図る。			
			*3 50	4,172	△4,122	△98.8%
30	都市整備部	交通災害被災者援護関係費(交通災害被災者援護金)	類似制度で東京都市町村総合事務組合が運営する「ちよこつと共済」があることや、民間による保険事業も充実していることから、平成23年度をもって廃止とする。なお、「ちよこつと共済」の事務は従前通り行い、加入促進を図る。			
			0	1,000	△1,000	皆減
31	都市整備部	雨水貯留施設設置費助成金	助成実績が少なく補助金交付の公益性が希薄になってきたことから、助成制度について廃止する。			
			0	176	△176	皆減
32	教育部	教育委員会事務局運営費(みたかの教育印刷費・みたかの教育配布委託料・みたかの教育編集業務委託料・声のみたかの教育発行委託料)	三鷹市教育委員会の広報誌「みたかの教育」について、掲載内容を精査し、年3回のうちの1回を「4頁2色刷り」から「2頁2色刷り」に減らし、経費の節減を図る。			
			3,579	3,750	△171	△4.6%

*3 平成24年度予算は、撤去費4,200千円を除いた金額を記載しています。

No	所属	件名	平成24年度予算における見直し検討			
			平成24年度 予算(千円)	平成23年度 予算(千円)	増減額(千円)	増減率(%)
33	教育部	学校災害応急資金貸付金	0	100	△100	皆減
<p>三鷹市立学校の管理下で、児童・生徒が災害を受け、一時に多額の医療費(入院、手術等)を要する保護者に対して応急資金を貸しつける制度であるが、近年、実績がないことから同制度を廃止する。</p>						
34	教育部	生活指導関係費(生徒手帳等印刷費)	567	755	△188	△24.9%
<p>生活指導関係費のうち、中学校入学時に配付している「生徒健全育成読本」について、印刷製本を外注していたものを庁内印刷またはメール等により周知する方法に変更する。</p>						
35	教育部	視聴覚ライブラリー事業費	0	135	△135	皆減
<p>社会教育会館(本館)における、16ミリ映写機及びフィルムの貸出を取りやめるとともに、市内団体の保有する映写機の登録検査を中止する。</p>						
36	教育部	スポーツ推進委員関係費(委員旅費・諸消耗品費)	0	185	△185	皆減
<p>スポーツ推進委員の全国スポーツ推進委員研究協議会参加を見送る。 スポーツ推進委員に貸与するスポーツシューズ、ウインドブレーカー、キャップについて貸与を廃止する。</p>						
37	教育部	社会教育指導員等関係費(諸消耗品費)	0	24	△24	皆減
<p>社会教育指導員に貸与するスポーツウェアについて貸与を廃止する。</p>						
38	教育部	社会体育充実費(全国大会等出場補助金)	0	550	△550	皆減
<p>近隣で実施している市区が少ないこと、全国大会の区別が難しく補助の公平化が図りにくいことから、見直しにより廃止する。</p>						
39	教育部	市民体力づくり推進関係費(市民体育祭みたかスポーツフェスティバル運営委託料)	0	6,090	△6,090	皆減
<p>平成24年度は国民体育大会のリハーサル大会を実施するため、市民体育祭みたかスポーツフェスティバルを休止する。</p>						
40	教育部	市民駅伝大会関係費	6,303	8,328	△2,025	△24.3
<p>ポスター印刷、走路員用ウェア、役員弁当代等の精査を行うとともに、現在1チームにつき4千円の参加費を5千円とし、経費削減に努める。</p>						

(3) 事務事業総点検運動に基づく事業見直し等による財源効果

No.	所属	件数	財源効果(予算比較) 単位:千円		
			24年度	23年度	増減額
1	企画部	15	102,113	106,835	△4,722
2	総務部	6	31,680	44,872	△13,192
3	市民部	3	1,600	2,060	△460
4	生活環境部	30	232,195	275,412	△43,217
5	健康福祉部	23	447,519	599,700	△152,181
6	子ども政策部	6	7,961	24,590	△16,629
7	都市整備部	5	28,272	37,113	△8,841
8	教育部	26	240,812	268,173	△27,361
9	議会事務局・その他複数の部にまたがるもの	4	18,512	25,826	△7,314
合計		118	1,110,664	1,384,581	△273,917

*このほか、各部の予算見積りの段階で、424,697千円の経常経費の削減を図りました。

(4) 「持続可能な自治体経営」の創造に向けて

市では、これまで事務事業総点検運動を展開し、大胆な事業見直しを図ってきましたが、「行政のスリム化」をさらに進めるためには、事業特性に応じたきめ細かな基準を設定し、経常的に事務事業を見直す仕組みを構築することが必要です。平成24年度は、財政の健全性を維持しつつ、多様な市民サービスを提供する基礎自治体の責務を果たすため、事務事業総点検運動の取り組みを進めるとともに、「持続可能な行政サービスのあり方」について検討を行い、「事務事業の評価・検証の基準」づくりに取り組みます。また、これらの検討経過等を踏まえ、事業評価制度及び予算編成の仕組みの再構築に向けた検討に着手するなど、「持続可能な自治体経営」の創造に向け、さらなる行財政改革を進めます。

4 2011年市長表彰(ベストプラクティス表彰)及び平成23年度職員提案表彰の結果

(1) 市長表彰 (ベストプラクティス表彰)

①各課推薦事業(応募27課32事業)

	テーマ	受賞部課
優秀賞 ☆☆☆	第4次基本計画策定に向けた「みたかまちづくりディスカッション」	企画部企画経営課、 NPO法人みたか市民協働ネットワーク
	地域に根ざした芸術文化振興と普及への取り組み 三鷹市芸術文化センター「地域創造大賞(総務大臣賞)」受賞	生活環境部コミュニティ文化課、 公益財団法人三鷹市芸術文化振興財団
	震災後の放射線への取り組み	生活環境部環境政策課
	乳児家庭へのペットボトル水全戸配布などー水道水中の放射性物質への対応ー	水道部工務課
優良賞 ☆☆	コミュニティ創生検討ワーキング・チームの取り組み	生活環境部コミュニティ文化課、 生活環境部地域福祉課、 NPO法人三鷹ネットワーク大学推進機構
	公立保育園児童定数の弾力化	子ども政策部子ども育成課
努力賞 ☆	「みたか身の丈起業塾プロジェクト」の実施	NPO法人三鷹ネットワーク大学推進機構、 株式会社まちづくり三鷹
	生活保護受給者への総合的な就労支援の取り組み	健康福祉部生活福祉課
特別賞	事務事業総点検運動の推進	企画部財政課
	東日本大震災災害復興支援のための職員派遣	総務部職員課
パブリシティ部門賞 ☆	Twitterの活用による緊急情報の発信	企画部秘書広報課
	星と森と絵本の家を通じた三鷹の魅力の広域的な発信	三鷹市星と森と絵本の家
	「もの忘れ相談シート」を利用した認知症高齢者支援	健康福祉部高齢者支援課

②平成22年度決算及び23年度予算創造型節減事例(執行インセンティブ)(対象14課11事業)

経営改善 努力賞 ☆	各種証明書の手数料改定	市民部市民課、 都市整備部まちづくり推進課、 都市整備部道路交通課、 都市整備部建築指導課
	学校管理用消耗品費の見直し	教育委員会学務課
	IP電話導入による電話料の削減	総務部契約管理課
	ごみ減量による収集経費等の削減	生活環境部ごみ対策課

③ISO14001による環境改善事例(対象13課12事業)

環境 マネジメント 努力賞 ☆	庁内PCの省電力対応について	企画部情報推進課
	平成23年夏期の節電対策の実施	総務部契約管理課
	夏季電力使用制限に対するごみ減量・節電の実施	生活環境部ごみ対策課、 三鷹市環境センター
	ゴーヤによるグリーンカーテン ～食育活動へのひろがり～	子ども政策部子ども育成課
	2010あけぼの保育園版「ライトダウンキャンペーン」 2011あけぼの保育園版「節電ライトダウン」	あけぼの保育園
	自主栽培のゴーヤを使った「緑のカーテン」の設置 と普及	都市整備部緑と公園課、 NPO法人花と緑のまち三鷹創 造協会
	教育センターにおける節電の取り組み(前年比 30%減)	教育委員会総務課 (教育センター)
	PDCAの実践と省エネルギーの実績及び環境教 育による意識の向上	新川保育園

(2) 職員提案表彰

①政策提案部門(応募数 10点 優秀賞 1点 優良賞 1点 努力賞 2点)

	テーマ
優秀賞	指定道路管理システム及び建築概要書システムの緊急り災証明システムへの応用
優良賞	ICTを活用した福祉のまち「みたか」～住基カードを利用した窓口サービスの向上～
努力賞	なにやら三鷹のまち歩きがおもしろい ～まち歩き観光・点と点をつなぐストーリー～
	小学4年生以降の放課後の居場所づくり 「みたかっこハウス」

※平成23年度は、最優秀賞の該当はありませんでした。

②業務改善提案部門(応募数 4点)

※平成23年度は、受賞該当の提案はありませんでした。