

## 「第4次三鷹市基本計画」と22の個別計画の策定・改定で切り拓く三鷹の未来

～「三鷹市自治体経営白書2012」の発行にあたって～

このたび、平成23（2011）年度における三鷹市政の主な取り組みについて、その進捗度と成果を明らかにした「自治体経営白書2012」をとりまとめました。

平成23年度には、平成34（2022）年度を目標年次とした「第4次三鷹市基本計画」と22の個別計画を、市民の皆様の多角的な参加と協働の取り組みを経て策定・改定しました。そこで、本白書では「第4次基本計画」に基づく平成23年度の取り組み状況の成果とともに、これからの取り組み等についても掲載しました。

「第4次基本計画」では、「三鷹市基本構想」で示されている「人間のあすへのまち」の実現を目指して、「高環境・高福祉のまちづくり」を進める具体的な施策をまとめています。具体的には、成熟した都市の質的向上を目指す「都市再生」と、ともに支えあう地域を生み出す「コミュニティ創生」を最重点プロジェクトに位置付け、危機に備える防災都市をつくる「危機管理」を緊急プロジェクトとしました。この他に6つの重点プロジェクトを掲げており、これらを推進するために、「行財政改革アクションプラン2022」で主要な取り組みとして位置付けた「事務事業総点検運動」及び「公共施設総点検運動」を積極的に展開して、施策の重点化と行政のスリム化を徹底します。

平成24年度は、まさに、三鷹市の未来を切り拓く「第4次基本計画」及び22の個別計画の実質的な「計画実行元年」となります。平成24年度の施政方針のテーマは、「震災の危機を乗り越えて、安全で安心して暮らせるまちを創り、希望あふれる三鷹の『今』と『未来』を創造する年度」としています。この間、平成23年3月の東日本大震災と原子力発電所事故により、市民の皆様には、地球温暖化を防ぐ低炭素社会や資源循環型社会、環境負荷の少ない再生可能エネルギーや省エネルギーの取り組みなど、エネルギー問題への関心が高まっています。そこで、新たな環境施策を展開し、持続可能性を実現する「サステナブル都市」への移行が課題となっています。

そこで、毎年、自治体経営白書の冒頭に掲載している、学識経験者による三鷹市の自治体経営改革に向けた論考については、東京大学サステナビリティ学連携研究機構長の武内和彦先生から「サステナブル都市・三鷹への期待」を、武蔵野大学環境学部教授の矢内秋生先生から「サステナブル都市・三鷹の創造に向けて」を、ご寄稿いただきました。論文には、持続可能な都市とは「環境問題」「経済の活性化」「社会問題の解決」などの三つの要素について包含した統合政策であるべきことや、政策を統合していくことが重要との記載があります。三鷹市としても、サステナブル政策としては、平成23年度の三鷹まちづくり総合研究所での研究を踏まえて、論文同様の三つの要素を基本とし、「環境保全」「緑・農地の保全」「経済発展」「社会・文化」「交通・エネルギー」の五つの視点を「統括的」に包含して、活力ある地域を目指すこととしています。

今後とも、各計画に示されている目標を市民の皆様と共有し、さらなる「行財政改革」と「民学産公の協働のまちづくり」を進めていきたいと考えます。この「自治体経営白書2012」が、「第4次基本計画」及び各個別計画を推進するための情報共有のツールとしての役割を果たし、「持続可能な都市・三鷹」の創造に向けた取り組みを進める基礎の一つとなることを願っています。

平成24（2012）年7月

三鷹市長 清原慶子

# 三鷹市自治体経営白書 2012 目次

「第4次三鷹市基本計画」と22の個別計画の策定・改定で切り拓く三鷹の未来

三鷹市長 清原 慶子

「三鷹市自治体経営白書 2012」の構成

## 特別寄稿

「サステナブル都市三鷹

～低炭素時代におけるスマートコミュニティの創造に向けて～」

- |   |  |   |
|---|--|---|
| 1 | サステナブル都市・三鷹への期待<br>東京大学サステナビリティ学連携研究機構長・国連大学副学長 武内 和彦… | 2 |
| 2 | サステナブル都市三鷹の創造に向けて<br>武蔵野大学環境学部教授 矢内 秋生…                | 6 |

## 第I章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み 平成 23 年度

- |   |                            |    |
|---|----------------------------|----|
| 1 | 東日本大震災への対応                 | 14 |
| 2 | 節電対策の実施と「緑のカーテン」の設置・普及     | 16 |
| 3 | 「コミュニティ創生」に向けた取り組み         | 17 |
| 4 | 駐輪場整備基本方針の策定と推進            | 20 |
| 5 | 「もの忘れ相談シート」を利用した認知症高齢者支援   | 21 |
| 6 | 待機児童解消に向けた取り組み             | 22 |
| 7 | 地域に根ざした芸術文化振興と普及への取り組み     | 24 |
| 8 | 第4次基本計画及び個別計画の同時策定に向けた取り組み | 25 |

## 第II章 第4次三鷹市基本計画の策定と取り組み状況 平成 23 年度

- |     |                       |    |
|-----|-----------------------|----|
| 1   | 第4次基本計画の概要            | 30 |
| (1) | 第4次基本計画の策定            | 30 |
| (2) | 第4次基本計画の構成とまちづくり指標の設定 | 30 |
| (3) | 本章の構成とまちづくり指標の達成状況    | 30 |
| 2   | 第4次基本計画全33施策の取り組み状況   | 31 |
| 3   | 平成23年度事業評価 評価結果概要     | 49 |

## 第III章 「各部の運営方針と目標」の達成状況 平成 23 年度

- |   |        |     |
|---|--------|-----|
| 1 | 企画部    | 56  |
| 2 | 総務部    | 63  |
| 3 | 市民部    | 68  |
| 4 | 生活環境部  | 72  |
| 5 | 健康福祉部  | 80  |
| 6 | 子ども政策部 | 87  |
| 7 | 都市整備部  | 93  |
| 8 | 水道部    | 102 |
| 9 | 教育委員会  | 105 |

#### 第IV章 行財政改革に向けた取り組み状況 平成 23 年度

1 行財政改革アクションプラン 2022 の概要	114
2 行財政改革アクションプラン 2022 の取り組み状況	115
(1) 「主要な取り組み」の状況	115
(2) 主な「最重点課題」の取り組み状況	116
(3) 主な「重点課題」の取り組み状況	122
(4) 主な「推進課題」の取り組み状況	127
3 事務事業総点検運動の取り組み状況	134
(1) 事務事業総点検運動の推進	134
(2) 事務事業総点検運動による主な事業見直し等一覧	134
(3) 事務事業総点検運動に基づく事業見直し等による財源効果	139
(4) 「持続可能な自治体経営の創造」に向けて	139
4 2011 年市長表彰（ベストプラクティス表彰）及び平成 23 年度職員提案表彰の結果	140
(1) 市長表彰（ベストプラクティス表彰）	140
(2) 職員提案表彰	141

#### 第V章 三鷹市の財政状況 平成 22 年度

1 決算額の推移と平成 22 年度決算の特徴点	144
2 決算カードによる財政状況検証のポイント	148
3 財政指標の目標達成状況	152
4 「地方公共団体財政健全化法」による健全化判断比率	162
5 財務諸表	164
6 財政比較分析表等について	171

#### 別冊 資料編（目次）

第 I 章 平成 23 年度事業評価の結果	1
第 II 章 三鷹市の財務諸表（詳細版） <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 22 年度</span>	
1 普通会計貸借対照表	256
2 普通会計行政コスト計算書	280
3 普通会計純資産変動計算書	289
4 普通会計資金収支計算書	292
5 三鷹市全体の財務諸表	298
6 連結財務諸表	310

## 「三鷹市自治体経営白書 2012」の構成

<b>特別寄稿</b>
サステナブル都市三鷹の創造について、武内 和彦 東京大学サステイナビリティ学連携研究機構長・国連大学副学長、矢内 秋生 武蔵野大学 環境学部教授による解説・分析を掲載しています。
<b>第Ⅰ章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み</b>
基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方に則った施策展開の事例について、平成 23 年度の取り組みとして「東日本大震災への対応」など 8 事業について掲載しています。
<b>第Ⅱ章 第4次基本計画の策定と取り組み状況</b>
平成 24 年 3 月に策定した第 4 次基本計画の概要や、全 33 施策の平成 23 年度の成果と平成 24 年度の取り組み課題等について掲載しています。また、計画に掲載する主要事業等の個別事業の取り組み状況及び成果に関して、平成 23 年度事業評価結果の概要を掲載しています。
<b>第Ⅲ章 「各部の運営方針と目標」の達成状況</b>
「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。「各部の運営方針と目標」は、① 部の使命・目標に関する認識、② 職員数、予算規模等の部の経営資源、③ 部の実施方針及び個別事業の目標等で構成されています。平成 23 年度の達成状況については、個別事業とその目標の実績について取りまとめています。
<b>第Ⅳ章 行財政改革の取り組み状況</b>
平成 24 年 3 月に策定した行財政改革アクションプラン 2022 の概要や、平成 23 年度に効果等があった主な取り組みを説明しています。また、事務事業総点検運動の取り組み状況及び財源効果等に関する説明や、2011 年市長表彰（ベストプラクティス表彰）の結果等についても掲載しています。
<b>第Ⅴ章 三鷹市の財政状況</b>
平成 22 年度までの決算データをもとに、市の歳入・歳出等に関する財政状況を説明するとともに、平成 22 年度の財務諸表の概要版としてバランスシート、行政コスト計算書、キャッシュ・フロー計算書を掲載しています。また、地方公共団体財政健全化法による健全化判断比率についても掲載しています。
<b>別冊 資料編</b>
平成 23 年度事業評価の対象である 126 事業の評価表全件を掲載するとともに、平成 22 年度の財務諸表（詳細版）としてバランスシート（普通会計）、行政コスト計算書、市全体のバランスシート、連結バランスシート及びキャッシュ・フロー計算書を掲載しています。