

# 真摯な検証をしつつ進める「みたか新時代」の創造

～「三鷹市自治体経営白書2007」の発行にあたって～

私は、4月22日に施行された三鷹市長選挙において市民の皆様から信託をいただき、4月30日から二期目の任期に入りました。私は、4年前の一期目の選挙からマニフェストとして「市民の皆様とのお約束」をお示しし、当選後はその実現に向けて全力で取り組むとともに、行政評価に基づく市政の到達点と成果について、毎年の「自治体経営白書」でつまびらかにしてきました。4年前に市長に初めて就任した直後に発行した「三鷹市自治体経営白書2003」の巻頭言で、私は、成果や未達成の課題を率直にお示しすることが「『次の一步』を約束する信頼を生み出す」と書きました。これからの二期目も、この初心を大切に、真摯な検証を基礎としつつ、透明・公正で、市民の皆様との信頼に基づく市政運営を進めていきたいと考えます。

さて、二期目の任期に入った後の5月1日付人事異動で、私は企画部内に「ファシリティ・マネジメント」と「ユビキタス・コミュニティ」の担当部長をそれぞれ新たに置きました。特に「ファシリティ・マネジメント」については、「平成19年度 施政方針」や「マニフェスト」において、「4つの柱」のひとつとして冒頭に掲げました。なぜならば、言わば都市として成熟の段階を迎えつつある三鷹市にとって、公共施設の計画的な維持・保全を行う「ファシリティ・マネジメント」の確立に向けた取り組みを進めつつ、環境保全や経済性に配慮した都市構造・都市空間の修復と更新を行う「都市の再生・リノベーション」の取り組みは喫緊の政策課題であると認識したからです。

そうしたことから、毎年、自治体経営白書の冒頭に掲載している、学識経験者による三鷹市の自治体経営改革に向けた論考については、今回は早稲田大学理工学術院の小松幸夫先生にお願いし、「自治体におけるファシリティ・マネジメントの課題」に関するご寄稿をいただきました。

また、ICT（情報通信技術）の活用が、市民の皆様への満足度を高めるようにするユビキタス・コミュニティの推進は、「ファシリティ・マネジメント」の確立とともに、各部の連携と民学産公の協働により、初めて市民の皆様へ有効性の実感を得ていただく具体的な成果をもたらすと言えます。

本年度は、第3次基本計画の第2次改定に取り組む年度です。第2次改定においては、少子高齢化、「2007年問題」などの諸課題や、三鷹市独自の地域課題の解決を目指して、市の将来構想の検討を始めつつ、時代の変化を先取りした新たな制度設計と枠組みづくりに着手したいと思います。今回の自治体経営白書では、基本計画の平成18年度までの達成状況や課題を掲載していますが、施策の成果や課題に関する評価・検証を真摯に行い、それを市民の皆様へ明らかにするとともに、第2次改定の取り組みにしっかりとつなげ、発展させていきたいと考えます。

私は、職員と共に、常に「学習する組織」として現在の施策に対する真摯な検証を行い、それを踏まえて、市民の皆様へ声を受け止め反映しつつ、新たな政策やビジョンを提案することによって、「更なる挑戦・みたか新時代」に相応しい、創造的な夢のあるまちづくりを進めていきたいと思ひます。

こうした形式の「白書」としては6冊目（6年目）となる「三鷹市自治体経営白書2007」が、市民の皆様と進める協働のまちづくりの推進の一助となるとともに、改革の方向性を示すものとなれば幸いです。

平成19（2007）年7月

三鷹市長 清原慶子

## 三鷹市自治体経営白書 2007 目次

「真摯な検証をしつつ進める『みたか新時代』の創造」 三鷹市長 清原 慶子  
 「三鷹市自治体経営白書 2007」の構成

特別寄稿	
1 自治体におけるファシリティ・マネジメントの課題……………	2
早稲田大学理工学術院建築学科教授 小松 幸夫	
I 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 18 年度</span>	
1 三鷹ネットワーク大学の取り組み……………	16
2 「まちづくりディスカッション」による新たな市民参加の取り組み……………	18
3 市民参加による丸池公園の整備……………	19
4 地域ケア推進事業の取り組み……………	21
5 まちづくり条例による環境に配慮したまちづくり推進の誘導……………	22
II 第3次基本計画（改定）の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 18 年度</span>	
1 概要説明……………	26
2 第3次基本計画（改定）全35施策の達成状況……………	27
3 平成18年度事業評価 対象事業の評価結果概要……………	63
III 「各部の運営方針と目標」の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 18 年度</span>	
1 企画部……………	70
2 総務部……………	75
3 市民部……………	81
4 生活環境部……………	84
5 健康福祉部……………	89
6 都市整備部……………	95
7 水道部……………	102
8 教育委員会……………	105
IV 行財政改革アクションプラン 2010 の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 18 年度</span>	
1 概要説明……………	112
2 行財政改革アクションプランの達成状況……………	113
（1）主要な財政目標の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 17 年度</span> ……………	113
（2）最重点課題の達成状況一覧……………	114
（3）主な重点課題の達成状況一覧……………	117
（4）主な推進課題の達成状況一覧……………	131
（5）行財政改革アクションプラン 2010 の実施による財源効果《参考》……………	140

V	三鷹市の財政状況	平成17年度	
1	決算統計と普通会計		142
2	決算額の推移から見た特徴点（平成8年度～平成17年度）		142
3	平成17年度決算の特徴点		145
4	決算カードによる財政状況検証のポイント		146
5	財政指標		152
6	財政比較分析		158
7	財政状況等一覧表		163
8	財務諸表		164
	(1) バランスシート		164
	(2) 行政コスト計算書		166
	(3) キャッシュ・フロー計算書		167
9	「三位一体の改革」の影響等		170

別冊 資料編（目次）

I	平成18年度事業評価の結果		1
II	三鷹市の財務諸表（詳細版）	平成17年度	
1	バランスシート（普通会計）		194
2	行政コスト計算書		206
3	市全体のバランスシート		216
4	連結バランスシート		222
5	キャッシュ・フロー計算書		226
	資料（普通会計バランスシート）		230

## 「三鷹市自治体経営白書 2007」の構成

### 特別寄稿

自治体におけるファシリティ・マネジメントの課題について、小松 幸夫 早稲田大学理工学術院建築学科教授による解説・分析を掲載しています。

### 第Ⅰ章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み

基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方に則った施策展開の事例について、平成 18 年度の取り組みとして「三鷹ネットワーク大学の取り組み」など 5 事業について掲載しています。

### 第Ⅱ章 第 3 次基本計画(改定)の達成状況

平成 17 年 3 月に確定した第 3 次基本計画(改定)の達成状況について、全 35 施策の進捗状況及び成果について説明しています。また、計画に掲載する主要事業等の個別事業の取り組み状況及び成果に関して、平成 18 年度事業評価結果の概要を掲載しています。

### 第Ⅲ章 「各部の運営方針と目標」の達成状況

「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。「各部の運営方針と目標」は、① 部の使命・目標に関する認識、② 職員数、予算規模等の部の経営資源、③ 部の実施方針及び個別事業の目標等で構成されていますが、平成 18 年度の達成状況については、個別事業とその目標の実績について取りまとめています。

### 第Ⅳ章 行財政改革アクションプラン 2010 の達成状況

平成 17 年 3 月に確定した行財政改革アクションプラン 2010 の平成 18 年度の取り組みについて説明しています。また、行財政改革アクションプラン 2010 による平成 17 年度の財源効果も掲載しています。

### 第Ⅴ章 三鷹市の財政状況

平成 17 年度までの決算データをもとに、三鷹市の歳入・歳出等に関する財政状況を「類似団体」との比較も踏まえて説明をするとともに、平成 17 年度の財務諸表の概要版としてバランスシート、行政コスト計算書、キャッシュ・フロー計算書を掲載しています。また参考として、三鷹市における「三位一体の改革」の影響について掲載しています。

### 別冊 資料編

平成 18 年度事業評価の対象である 95 事業の評価表全件を掲載するとともに、平成 17 年度の財務諸表(詳細版)としてバランスシート(普通会計)、行政コスト計算書、市全体のバランスシート、連結バランスシート及びキャッシュ・フロー計算書を掲載しています。