

自治基本条例の制定を更なる飛躍の契機として

～「三鷹市自治体経営白書2006」の発行にあたって～

平成17年度の三鷹市の主な取り組みや成果を取りまとめた「三鷹市自治体経営白書2006」ができました。平成16年度の施政方針において、市政の「3つの改革の柱」として「第3次基本計画」の改定、「行財政改革アクションプラン2010」の策定、そして「自治基本条例」の制定を掲げました。

「第3次基本計画(改定)」と「行財政改革アクションプラン2010」は、それぞれ平成17年3月に確定することができましたので、平成17年度はこの二つの主要計画の「実行初年度」の年として、計画に掲げた課題に着実に取り組みました。そこで、今年の白書は、「第3次基本計画(改定)」と「行財政改革アクションプラン2010」の初年度の進捗・達成状況の集約を行い、それを市民の皆さんに初めて白書でお示しするものとなります。

「3つの改革の柱」に掲げた3つ目の「自治基本条例」の制定については、市民の皆さんのご協力と議会のご理解を得て、三鷹市の最高規範に相応しく、市制施行55周年の年である平成17年度に条例の制定という実を結ぶことができました。また、自治基本条例に基づく新たな自治の仕組みとして、パブリックコメント手続きや市民会議・審議会の公開に関する条例も、自治基本条例とともにこの4月から施行しています。

平成18年度は、自治基本条例の「施行元年」として、今後、自治基本条例に掲げた市民自治による協働のまちづくりを一層推進することとなります。そのためにも、パブリックコメントや市民会議・審議会の公開の制度などの新たな自治の仕組みを円滑に運用するとともに、市民の皆さんや事業者、大学・研究機関の皆さん、そして私を含めた市役所の職員が、これまで積み重ねてきた協働で培われた相互の信頼を基礎に、更に多くの市民の皆さんとの協働のまちづくりの機会を拡充し、推進を図りたいと考えます。

さて、本年度は、市民の皆さんに信託いただいた私の4年の任期の最終年度に当たります。私は市長に就任するにあたり、「市民の皆さんと私との約束」として「これからの三鷹をこんなまちにしたい」という理念やビジョンとともに、それを実現するための政策目標を具体的にお示しし、これまでの3年間、その実現に向けて全力で取り組んでまいりました。つまり今回の白書は、平成17年度の三鷹市の取り組みとともに、私が掲げた「市民の皆さんと私との約束」について、3年間の到達点と成果をつまびらかにお示しするものでもあります。

私は、3年前に市長に就任した直後に発行した「自治体経営白書2003」の巻頭言では、成果や課題を率直にお示しすることが「『次の一步』を約束する信頼を生み出す」と書きました。今回の白書では、それらの施策の成果や課題を真摯に検証し、それを市民の皆さんに明らかにするとともに、これからの取り組みにしっかりとつなげていきたいと考えます。そして、今後も市民の皆さんとの約束の達成に全力で臨むことによって、「次の一步」が、「信頼」と未来への「夢」を育む市政となるよう改革を更に進めていきたいと思っております。私はこれまでに増して誠心誠意、全力でまちづくりを進めてまいります。

平成18年7月

三鷹市長 清原慶子

(2) 最重点課題の達成状況一覧	110
(3) 主な重点課題の達成状況一覧	112
(4) 主な推進課題の達成状況一覧	122
(5) 行財政改革アクションプラン2010の実施による財源効果《参考》	128
V 三鷹市の財政状況 平成16年度	
1 決算統計と普通会計	130
2 決算額の推移から見た特徴点（平成7年度～平成16年度）	130
3 平成16年度決算の特徴点	133
4 決算カードによる財政状況検証のポイント	134
5 財政指標	138
6 財政比較分析	144
7 財務諸表	147
(1) バランスシート	147
(2) 行政コスト計算書	149
(3) キャッシュ・フロー計算書	150
参考・三鷹市における「三位一体の改革」の影響	153

別冊 資料編（目次）	
I 平成17年度事業評価の結果	1
II 三鷹市の財務諸表（詳細版） 平成16年度	
1 バランスシート（普通会計）	228
2 行政コスト計算書	240
3 市全体のバランスシート	250
4 連結バランスシート	256
5 キャッシュ・フロー計算書	260

「三鷹市自治体経営白書2006」の構成

特別寄稿
自治体経営におけるマーケティング戦略の可能性について、玉村雅敏 慶應義塾大学総合政策学部助教授による解説・分析を掲載しています。
第Ⅰ章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み
基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方に則った施策展開の事例について、平成17年度の取り組みとして「三鷹ネットワーク大学の開設」など6事業について掲載しています。
第Ⅱ章 第3次基本計画(改定)の達成状況
平成17年3月に確定した第3次基本計画(改定)の達成状況について、全35施策の進捗状況及び成果について説明しています。また、計画に掲載する主要事業等の個別事業の取り組み状況及び成果に関して、平成17年度事業評価結果の概要を掲載しています。
第Ⅲ章 「各部の運営方針と目標」の達成状況
「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。「各部の運営方針と目標」は、①部の使命・目標に関する認識、②職員数、予算規模等の部の経営資源、③部の実施方針及び個別事業の目標等で構成されていますが、平成17年度の達成状況については、個別事業とその目標の実績について取りまとめています。
第Ⅳ章 行財政改革アクションプラン2010の達成状況
平成17年3月に確定した行財政改革アクションプラン2010の平成17年度の取り組みについて説明しています。また、行財政改革アクションプラン2010による平成16年度の財源効果も掲載しています。
第Ⅴ章 三鷹市の財政状況
平成17年度までの決算データをもとに、三鷹市の歳入・歳出等に関する財政状況を「類似団体」との比較も踏まえて説明するとともに、平成16年度の財務諸表の概要版としてバランスシート、行政コスト計算書、キャッシュ・フロー計算書を掲載しています。また参考として、三鷹市における「三位一体の改革」の影響について掲載しています。
別冊 資料編
平成17年度事業評価の対象である112事業の評価表全件を掲載するとともに、平成16年度の財務諸表(詳細版)としてバランスシート(普通会計)、行政コスト計算書、市全体のバランスシート、連結バランスシート及びキャッシュ・フロー計算書を掲載しています。