

# 三鷹市自治体経営白書 2005 目次

「さらなる『信頼のきずな』を育むために」 三鷹市長 清原 慶子  
「三鷹市自治体経営白書 2005」の構成

特別寄稿 三鷹市の自治体経営分析	
1 「三位一体改革」と三鷹市における財政的課題……………	2
～地域内・地域間の分権にむけて～	
(財)地方自治総合研究所研究員 菅原 敏夫	
I 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 16 年度</span>	
1 行政の役割転換……………	18
(1) 「あすのまち・三鷹」プロジェクトの推進	
2 協働のまちづくりの推進……………	20
(1) 第3次基本計画の改定	
(2) 土地利用総合計画の改定	
(3) 緑と水の基本計画の策定	
3 成果重視の行政経営システムの確立……………	25
(1) 行財政改革アクションプラン 2010 の策定	
(2) 「創造的予算編成方式」の推進	
(3) 軽自動車税のコンビニ収納	
4 柔軟で機動的な推進体制の整備……………	30
(1) 実践的な防災関係機関連携訓練	
(2) 経営本部体制の構築と新たな課題に応じた組織改正	
5 透明で公正な行政の確立……………	33
(1) 情報セキュリティマネジメントシステム (ISMS) の推進	
(2) インテリジェント・コミュニティトップ7の選出	
II 第3次基本計画の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 16 年度</span>	
1 概要説明……………	38
2 第3次基本計画全 34 施策の達成状況……………	39
3 平成 16 年度事業評価 評価結果概要……………	74
III 「各部の運営方針と目標」の達成状況 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">平成 16 年度</span>	
1 企画部……………	80
2 総務部……………	85
3 市民部……………	90
4 生活環境部……………	93
5 健康福祉部……………	98
6 都市整備部……………	103
7 水道部……………	109
8 教育委員会……………	112

IV 行財政システム改革大綱・実施方策の達成状況	平成 16 年度	
1 概要説明	.....	120
2 行財政システム改革大綱の達成状況	.....	121
3 行財政システム改革実施方策の達成状況	.....	121
(1) 「重点課題」の達成状況一覧	.....	122
(2) 「緊急課題」の達成状況一覧	.....	123
(3) 「推進課題」の達成状況	.....	139
(4) 実施方策掲載項目以外の取り組みの成果	.....	145
(5) 行財政システム改革実施方策の実施による財源効果《参考》	.....	146
V 三鷹市の財政状況	平成 15 年度	
1 決算統計と普通会計	.....	148
2 決算額の推移から見た特徴点(平成 6 年度～平成 15 年度)	.....	148
3 平成 15 年度決算の特徴点	.....	151
4 決算カードによる財政状況検証のポイント	.....	152
5 財政指標	.....	156
6 財政比較分析 ～都内 26 市の財政比較～	.....	162
7 財務諸表	.....	164
(1) バランスシート	.....	164
(2) 行政コスト計算書	.....	168

別冊 資料編(目次)

I 平成 16 年度 事業評価表	.....	1
II 三鷹市の財務諸表(詳細版)	平成 15 年度	
1 バランスシート(普通会計)	.....	204
2 行政コスト計算書	.....	216
3 市全体のバランスシート	.....	226
4 連結バランスシート	.....	232

## 「三鷹市自治体経営白書2005」の構成

本書の構成及び内容は次のとおりです。

### 特別寄稿 三鷹市の自治体経営分析

「三位一体改革」と三鷹市における財政的課題について、有識者の菅原敏夫 地方自治総合研究所研究員による解説・分析を掲載しています。

### 第Ⅰ章 基本構想で定める「自治体経営の基本的な考え方」に基づく取り組み

基本構想に定める自治体経営の基本的な考え方に則った施策展開の事例について、平成 16 年度の取り組みとして「あすのまち・三鷹」プロジェクトなど 12 事業について掲載しています。

### 第Ⅱ章 第3次基本計画の達成状況

第3次基本計画の達成状況について、全 34 施策の進捗状況及び成果について説明しています。また、計画に掲載する主要事業等の個別事業の取り組み状況及び成果に関して、平成 16 度事業評価結果の概要を掲載しています。

### 第Ⅲ章 「各部の運営方針と目標」の達成状況

平成 15 年度から取り組みを始めた「各部の運営方針と目標」の達成状況を掲載しています。「各部の運営方針と目標」は、① 部の使命・目標に関する認識、② 職員数、予算規模等の部の経営資源、③ 部の実施方針及び個別事業の目標等で構成されていますが、平成 16 年度の達成状況については、個別事業とその目標の実績について取りまとめています。

### 第Ⅳ章 行財政システム改革大綱・実施方策の達成状況

行財政システム改革大綱及び同実施方策の平成 16 年度の取り組みについて、実施方策掲載項目以外の取り組み成果も加えて説明しています。また、行財政システム改革による平成 15 年度の財源効果も掲載しています。

### 第Ⅴ章 三鷹市の財政状況

平成 15 年度までの決算データをもとに、三鷹市の歳入・歳出等に関する財政状況と都内 26 市との財政分析の説明をするとともに、平成 15 年度の財務諸表の概要版としてバランスシート・行政コスト計算書を掲載しています。

### 別冊 資料編

平成 16 年度事業評価の対象である 100 事業の評価表全件を掲載するとともに、平成 15 年度の財務諸表（詳細版）としてバランスシート（普通会計）、行政コスト計算書、市全体のバランスシート及び連結バランスシートを掲載しています。